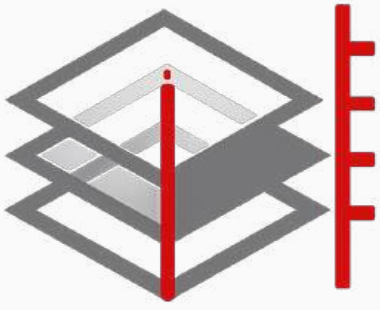
Radiografía de la **estructura** exportadora 2025



UVM



Radiografía de la **Estructura** exportadora 2025



Sector primario

Radiografía

Animales vivos

Cambios en la composición sectorial

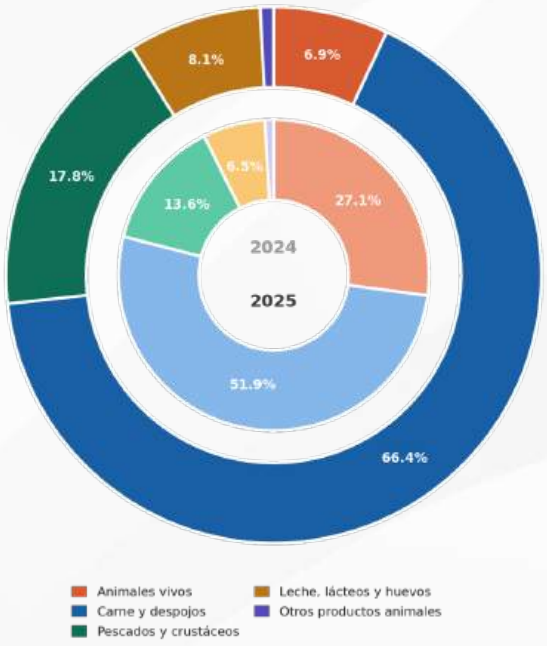
Sector primario 2024 – 2025

Animales vivos y productos del reino animal

El análisis de la composición sectorial evidencia una reconfiguración estructural al interior de la Sección I. El caso más relevante es la fuerte contracción de animales vivos (-77.8%), lo que sugiere una pérdida significativa de peso relativo en la estructura exportadora, esto provocado por las medidas de protección de Estados Unidos ante el gusano barrenador que afecto al ganado mexicano. En la misma línea, otros productos de origen animal también presentan una caída importante (-21%), reforzando la hipótesis de una depuración de rubros de baja competitividad o menor demanda internacional.

En contraste, los segmentos con mayor nivel de procesamiento muestran una dinámica positiva. Carne y despojos comestibles registra un crecimiento aproximado de 10.5%, consolidándose como el principal motor del sector, mientras que pescados y crustáceos exhiben una expansión aún mayor (13.3%), lo cual refleja un fortalecimiento de la competitividad en mercados especializados y posiblemente una mayor integración a cadenas globales de valor. Por su parte, leche y productos lácteos crecen en torno a 6.8%, indicando estabilidad y expansión moderada en un segmento tradicionalmente vinculado a mercados regionales.

Gráfica 1: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector animales vivos, 2024-2025



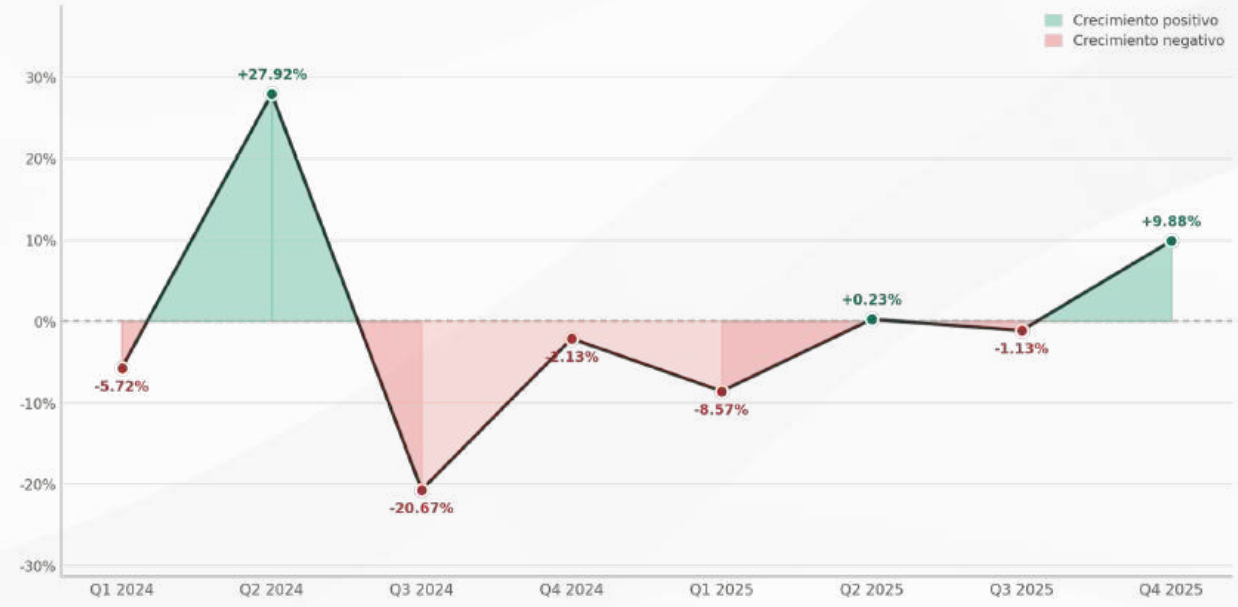
Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Animales vivos y productos del reino animal

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El desempeño del sector pecuario exportador mexicano refleja una alta vulnerabilidad ante shocks sanitarios, como la propagación del gusano barrenador, que provocó la suspensión temporal de exportaciones hacia Estados Unidos y evidenció el impacto de las restricciones no arancelarias sobre la oferta exportable, sobre todo de ganado mexicano, afectando los precios y la integración productiva (Reuters, 2025a). En respuesta, las inversiones en infraestructura fitosanitaria y medidas de bioseguridad buscan restablecer la competitividad mediante la reducción del riesgo sanitario (Reuters, 2025b). Paralelamente, el subsector pesquero muestra un proceso de adaptación a estándares ambientales más estrictos (como certificaciones para exportación de camarón y regulaciones del Marine Mammal Protection Act) que, si bien incrementan los costos de cumplimiento en el corto plazo, fortalecen la competitividad estructural al garantizar acceso a mercados internacionales (Gobierno de México, 2025; NOAA, 2025); adicionalmente, la política de autosuficiencia en leche apunta a una reconfiguración del mercado interno mediante sustitución de importaciones.

Gráfica 2: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Animales vivos, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

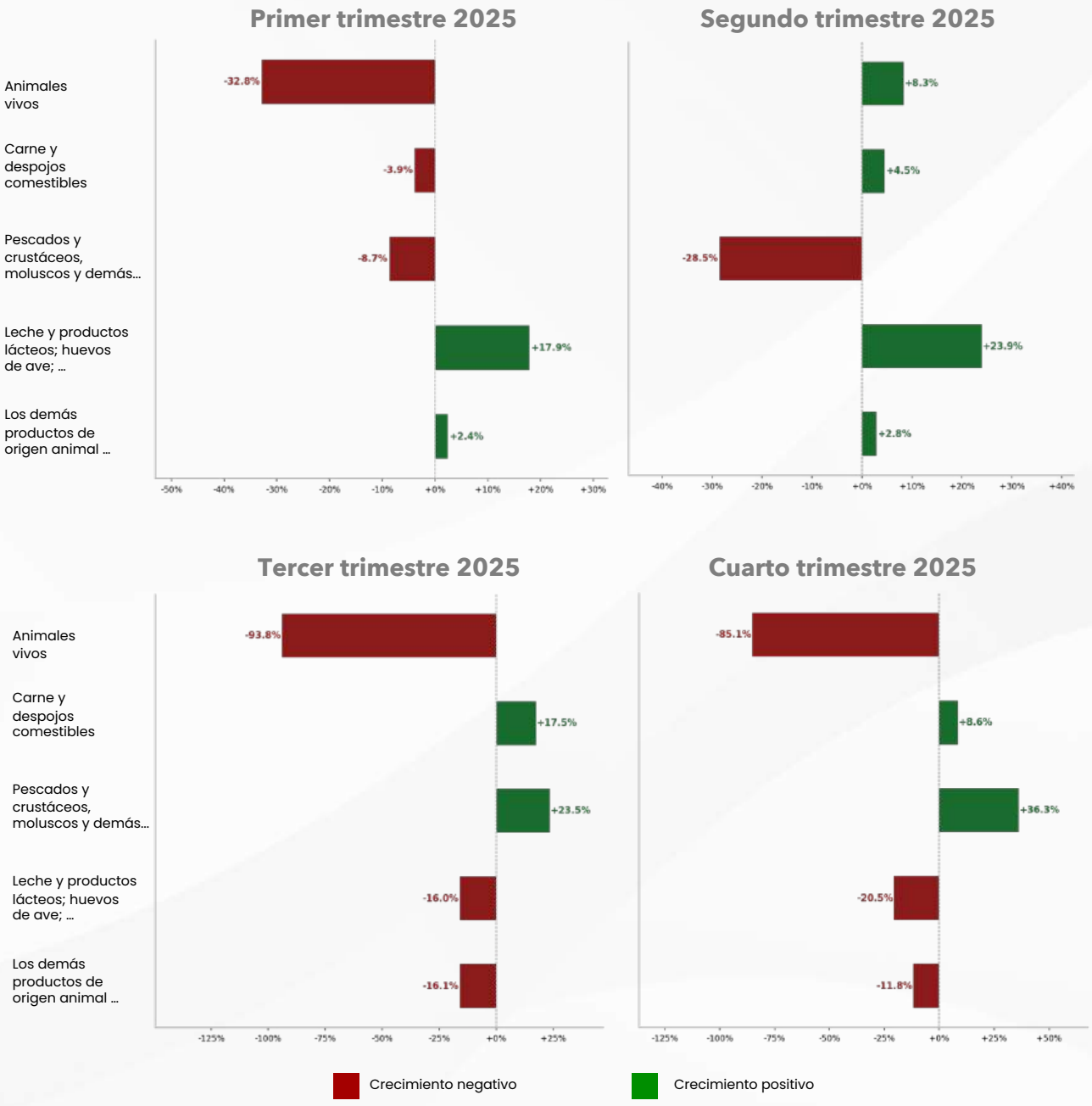
2024 vs 2025
-13.5%

Animales vivos y productos del reino animal

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 3: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Animales vivos, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades: Animales vivos y productos del reino animal

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Pescados y crustáceos, moluscos y demás invertebra...	-8.65%	-28.55%	+23.51%	+36.27%	+13.30%
Carne y despojos comestibles	-3.86%	+4.53%	+17.52%	+8.61%	+10.50%
Leche y productos lácteos; huevos de ave; miel nat...	+17.93%	+23.89%	-16.04%	-20.55%	+6.80%
Los demás productos de origen animal no expresados...	+2.40%	+2.84%	-16.05%	-11.81%	-21.00%
Animales vivos	-32.84%	+8.26%	-93.85%	-85.13%	-77.80%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Radiografía:

Productos del reino vegetal

Cambios en la composición sectorial

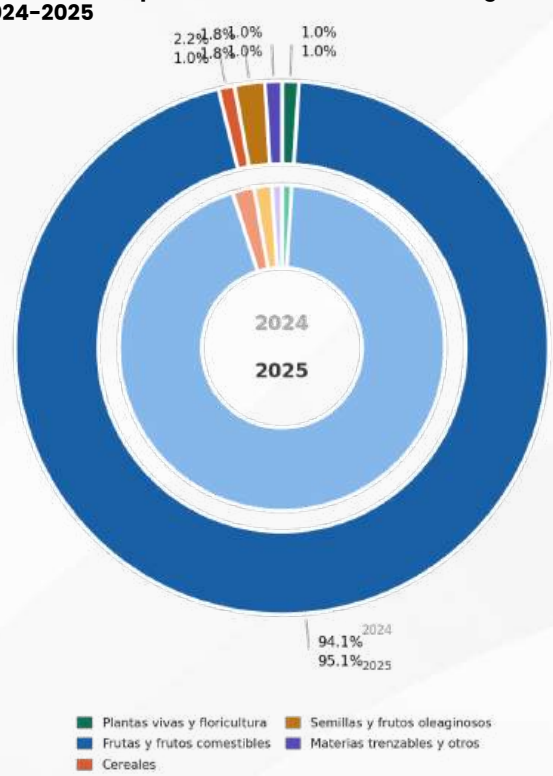
Sector primario 2024 – 2025

Productos del reino vegetal

La categoría dominante de la sección productos del reino vegetal es Frutas y frutos comestibles, quienes abarcan casi la totalidad de esta sección. Esta actividad refuerza su peso relativo al pasar de 94.1% a 95.1% de la estructura total, a pesar de que su valor absoluto cayó de $11,817 millones de dólares a $11,332 millones de dólares (-4.1%). Esto indica que, aunque el sector perdió volumen, lo hizo en menor proporción que el resto, consolidando su posición como el motor casi exclusivo del reino vegetal. Plantas vivas y floricultura y Materias trenzables mantienen una participación estable de 1.0% cada una, con variaciones mínimas, lo que supone que su demanda satisface mayoritariamente el entorno nacional.

El cambio más pronunciado lo registra Cereales, cuya participación se redujo a la mitad: de 2.2% en 2024 a apenas 1.0% en 2025, equivalente a una caída absoluta del 56.9% ($270 millones de dólares a $116 millones de dólares). Esta contracción es la más significativa de la sección y sugiere una reducción importante en exportación o producción. Semillas y frutos oleaginosos también retrocedió levemente en valor absoluto (de $224 a $218 millones de dólares), aunque su participación relativa se mantuvo estable en 1.8%, lo que indica que su caída fue proporcional a la del total de la sección.

Gráfica 4: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector reino vegetal, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Productos del reino vegetal

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

La imposición de aranceles y medidas antidumping por parte de Estados Unidos, especialmente en el caso del jitomate, incrementó los costos de acceso al principal mercado de destino, afectando volúmenes exportados, márgenes y decisiones de inversión, lo que introduce episodios de volatilidad y posible contracción en la dinámica observada (Reuters, 2025a; Reuters, 2025b). En contraste, el crecimiento en segmentos como las berries refleja una reconfiguración estructural basada en innovación agrícola, tecnificación y ventajas comparativas dinámicas, lo que permite sostener el desempeño exportador incluso en un entorno adverso (USDA, 2025a). No obstante, la heterogeneidad intrasectorial persiste, como lo evidencia la desaceleración en cultivos específicos como el arándano por restricciones productivas, mientras que la diversificación hacia mercados como la Unión Europea emerge como una estrategia de mitigación de riesgos ante la alta concentración en Estados Unidos (USDA, 2025b; Reuters, 2025c).

Gráfica: 5. Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Reino Vegetal, 2024.I-2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

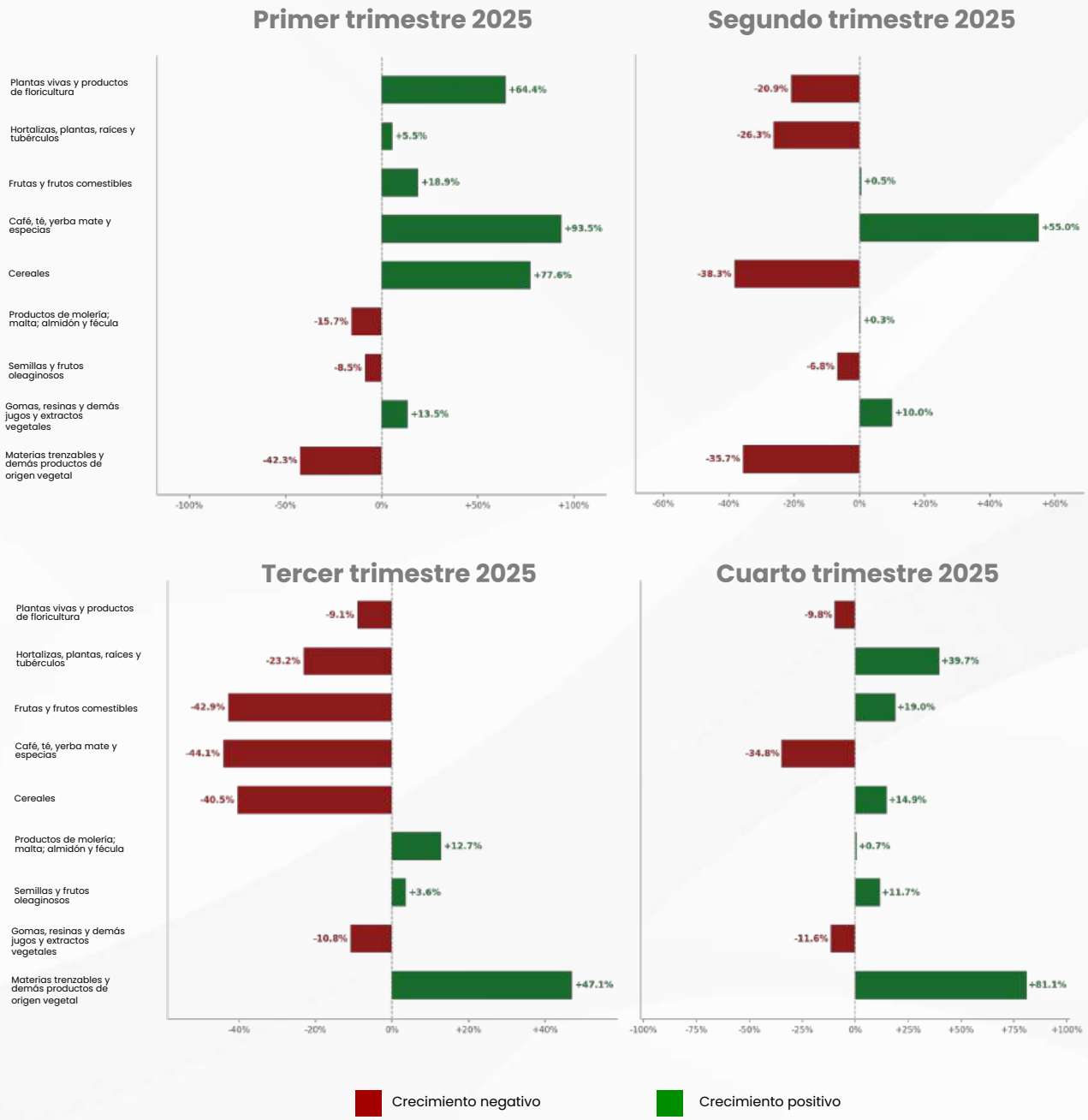
2024 vs 2025
-8.2%

Productos del reino vegetal

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 6: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Reino Vegetal, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Productos del reino vegetal

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Café, té, yerba mate y especias	+93.53%	+55.03%	-44.14%	-34.78%	+59.52%
Gomas, resinas y demás jugos y extractos vegetales	+13.54%	+10.04%	-10.83%	-11.62%	+9.47%
Materias trenzables y demás productos de origen ve...	-42.35%	-35.68%	+47.06%	+81.07%	+0.33%
Plantas vivas y productos de la floricultura	+64.41%	-20.94%	-9.10%	-9.77%	+0.23%
Semillas y frutos oleaginosos; semillas y frutos d...	-8.48%	-6.80%	+3.57%	+11.74%	-2.83%
Frutas y frutos comestibles; cortezas de agrios (c...	+18.94%	+0.53%	-42.89%	+19.03%	-4.11%
Productos de la molinería; malta; almidón y fécula...	-15.70%	+0.27%	+12.71%	+0.72%	-4.85%
Hortalizas, plantas, raíces y tubérculos alimentic...	+5.48%	-26.29%	-23.22%	+39.73%	-17.18%
Cereales	+77.57%	-38.33%	-40.48%	+14.88%	-56.85%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Los tonos amarillos indican estancamiento

Radiografía:

Grasas y aceites animales o vegetales

Grasas y aceites animales o vegetales

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El desempeño reciente del sector de aceites vegetales puede explicarse por la convergencia entre cambios regulatorios internos y presiones globales de mercado asociadas a la transición energética. En particular, el nuevo marco normativo de biocombustibles en México ha generado certidumbre jurídica e incentivos a la inversión, impulsando la demanda de aceites como insumos estratégicos para biodiésel y fortaleciendo su integración en cadenas globales de valor (Holland & Knight, 2025; Garrigues, 2025). A nivel internacional, el aumento en los mandatos de biocombustibles y las restricciones de oferta han presionado al alza los precios, reflejando una creciente interdependencia entre mercados agrícolas y energéticos (AgroLatam, 2026; Commodity Board Europe, 2026). En conjunto, estos factores sugieren una reconfiguración estructural del sector hacia actividades de mayor valor agregado, con efectos positivos en su competitividad y en su inserción en el comercio exterior (Mordor Intelligence, 2025; Data México, 2025a).

Gráfica 7: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Grasas y aceites animales o vegetales , 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

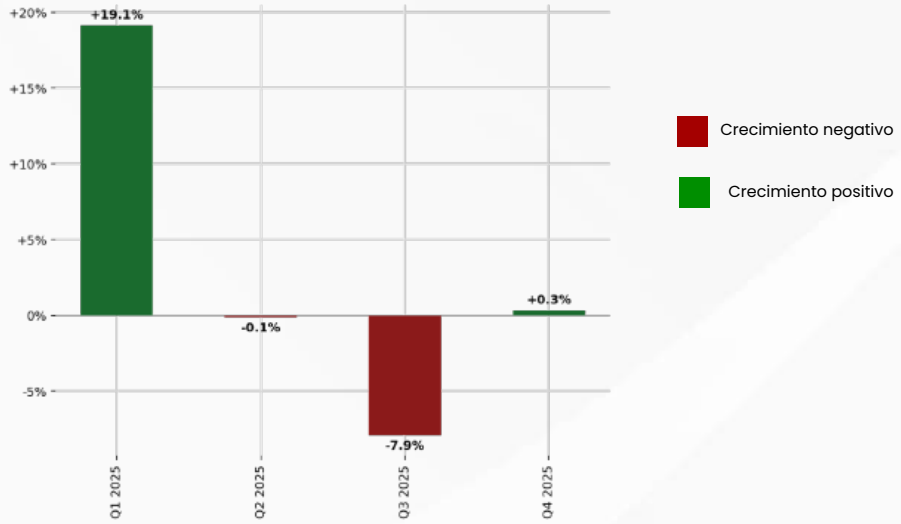
Crecimiento anual

2024 vs 2025
4.3%

Grasas y aceites animales o vegetales

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 8: Comportamiento de las exportaciones por actividad
Grasas y aceites animales o vegetales, 2025.1-2025.4



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades: Productos del reino vegetal

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Grasas y aceites animales o vegetales	+19.10%	-0.10%	-7.90%	+0.30%	+4.30%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos



Radiografía :

Productos minerales

Cambios en la composición sectorial

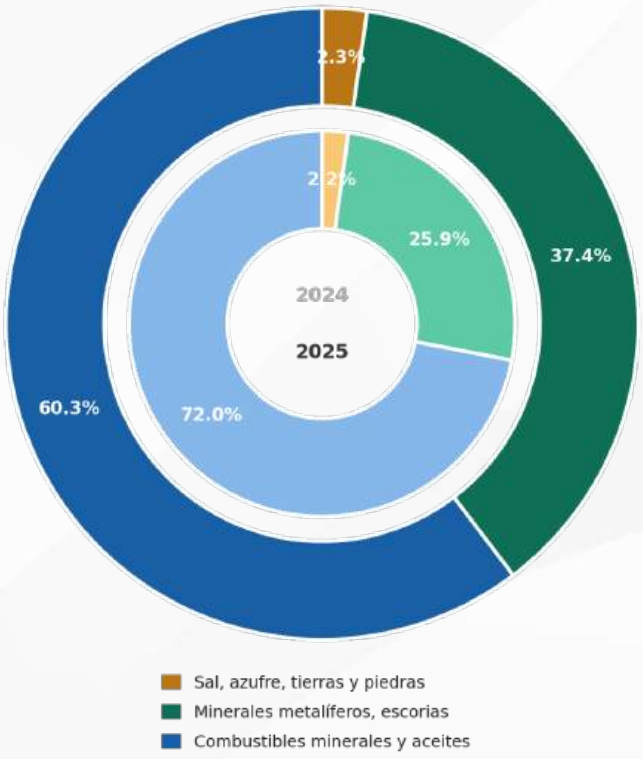
Sector primario 2024 – 2025

Productos minerales

Dentro de los productos minerales, los combustibles minerales y aceites siguen siendo el segmento más grande, sin embargo, sufrió la caída más drástica de estas actividades: perdió 11.7 puntos porcentuales en participación (de 72.0% a 60.3%) y su valor absoluto se contrajo un 26.4%, de $28,276 millones de dólares a $20,806 millones de dólares . Esta reducción restructuró por completo el peso relativo de la sección. En contraste, Minerales metalíferos, escorias y cenizas fue el único subsector con crecimiento, pasando de 25.9% a 37.4% en participación y registrando un incremento absoluto del 26.9% (de $10,162 a $12,894 millones de dólares), convirtiéndose en el gran ganador relativo del período.

Por su parte Sal, azufre, tierras y piedras mantuvo una presencia marginal y estable, oscilando entre 2.2% y 2.3%, aunque con una caída absoluta menor del 8.1%. El resultado neto de todas estas actividades es una contracción total de $4,807 millones de dólares (-12.2%), explicada casi íntegramente por el desplome energético. El avance de minerales metalíferos amortigua parcialmente ese impacto y señala un desplazamiento estructural dentro de la sección: México exportó proporcionalmente menos energía y más minerales en 2025.

Gráfica: 9: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector productos minerales, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Productos minerales

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento del sector exportador de productos minerales y combustibles en México durante 2025 responde a una reconfiguración estructural impulsada por decisiones de política energética y choques operativos en la industria petrolera, donde la caída significativa de las exportaciones de crudo (asociada a la priorización de la refinación interna) refleja una reducción deliberada de la oferta exportable y una transición hacia mayor integración vertical (Reuters, 2025a; Reuters, 2025b; Reuters, 2025c). En paralelo, aunque el subsector minero mostró cierto dinamismo derivado de precios internacionales favorables, este efecto se vio contrarrestado por riesgos regulatorios, conflictos laborales y medidas proteccionistas como aranceles al cobre, lo que introduce incertidumbre en la producción y acceso a mercados (Reuters, 2025d; Reuters, 2025e; Reuters, 2025f). Asimismo, la evidencia de exportaciones de refinados motivadas por limitaciones logísticas sugiere ineficiencias en la infraestructura que restringen la competitividad, por lo que la dinámica observada puede interpretarse como un proceso de ajuste estructural caracterizado por menor peso de exportaciones petroleras (Reuters, 2025g).

Gráfica 10: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Productos Minerales, 2024.1-2025.4



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

2024 vs 2025
-12.2%

Productos minerales

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 11: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Productos minerales, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Productos minerales

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Sal; azufre; tierras y piedras; yesos, cales y cem...	-13.73%	+25.00%	-4.27%	+29.31%	+26.90%
Minerales metalíferos, escorias y cenizas	-4.55%	+4.77%	-14.74%	+4.11%	-8.10%
Combustibles minerales, aceites minerales y produc...	-22.50%	-6.41%	-4.09%	-5.79%	-26.90%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos



Sector agroindustrial

Cambios en la composición sectorial

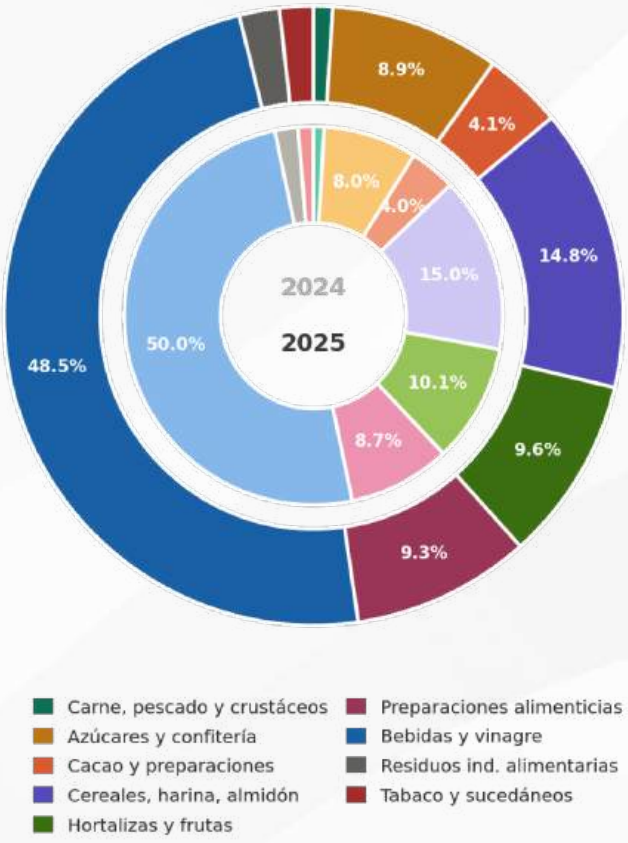
Sector agroindustrial 2024 – 2025

Dentro de las actividades del sector agroindustrial, las Bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre es el segmento dominante con amplia diferencia, aunque su peso relativo cayó de 50.0% a 48.5%, ya que su valor absoluto se contrajo un 5.9%, de $12,588 a $11,842 millones. Le siguen en importancia Cereales, harina y almidón (quien paso de 15.0% a 14.8%) y Hortalizas y frutas (que paso de 10.1% a 9.6%), ambos con retrocesos tanto en participación como en valor.

Estos tres subsectores concentran las principales pérdidas absolutas de la sección, que en conjunto cayó $728 millones (-2.9%) entre 2024 y 2025.

Por su parte, presentan una mejora en su participación en la agroindustria: Tabaco y sucedáneos elaborados registró el mayor crecimiento relativo, con un alza del +31.6% (de $326 a $429 millones de dólares), aunque su peso absoluto sigue siendo marginal (1.8% en 2025). Azúcares y artículos de confitería también creció de forma relevante (+7.6%, de $2,012 a $2,165 millones de dólares), ganando participación de 8.0% a 8.9%. Preparaciones alimenticias diversas, Carne y pescado, Cacao y Residuos mostraron crecimientos moderados, actuando como amortiguadores frente a la caída de los subsectores líderes.

Gráfica 12: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector agroindustial, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Agroindustrial

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

Durante 2025, el sector agroindustrial mexicano mostró un comportamiento mixto condicionado por factores comerciales, sanitarios y climáticos que incidieron de manera diferenciada sobre sus cadenas productivas orientadas a la exportación. Por un lado, la elevada demanda externa de productos agroalimentarios y la ventaja relativa derivada de la exclusión de México de aranceles adicionales impuestos a otros socios comerciales favorecieron el dinamismo de diversos segmentos exportadores, particularmente frutas, hortalizas y productos procesados vinculados al mercado estadounidense. Sin embargo, el sector también enfrentó presiones importantes asociadas al endurecimiento de medidas sanitarias, mayores costos logísticos y episodios de volatilidad derivados de restricciones temporales al comercio pecuario, como las relacionadas con riesgos zoosanitarios en ganado bovino. En conjunto, la evidencia sugiere que el desempeño agroindustrial en 2025 reflejó una dinámica de resiliencia competitiva, donde la capacidad de adaptación de las cadenas agroexportadoras permitió sostener el crecimiento del sector pese a un entorno internacional caracterizado por incertidumbre comercial, tensiones regulatorias y mayores exigencias de trazabilidad y cumplimiento sanitario.

Gráfica 13: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Agroindustrial, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

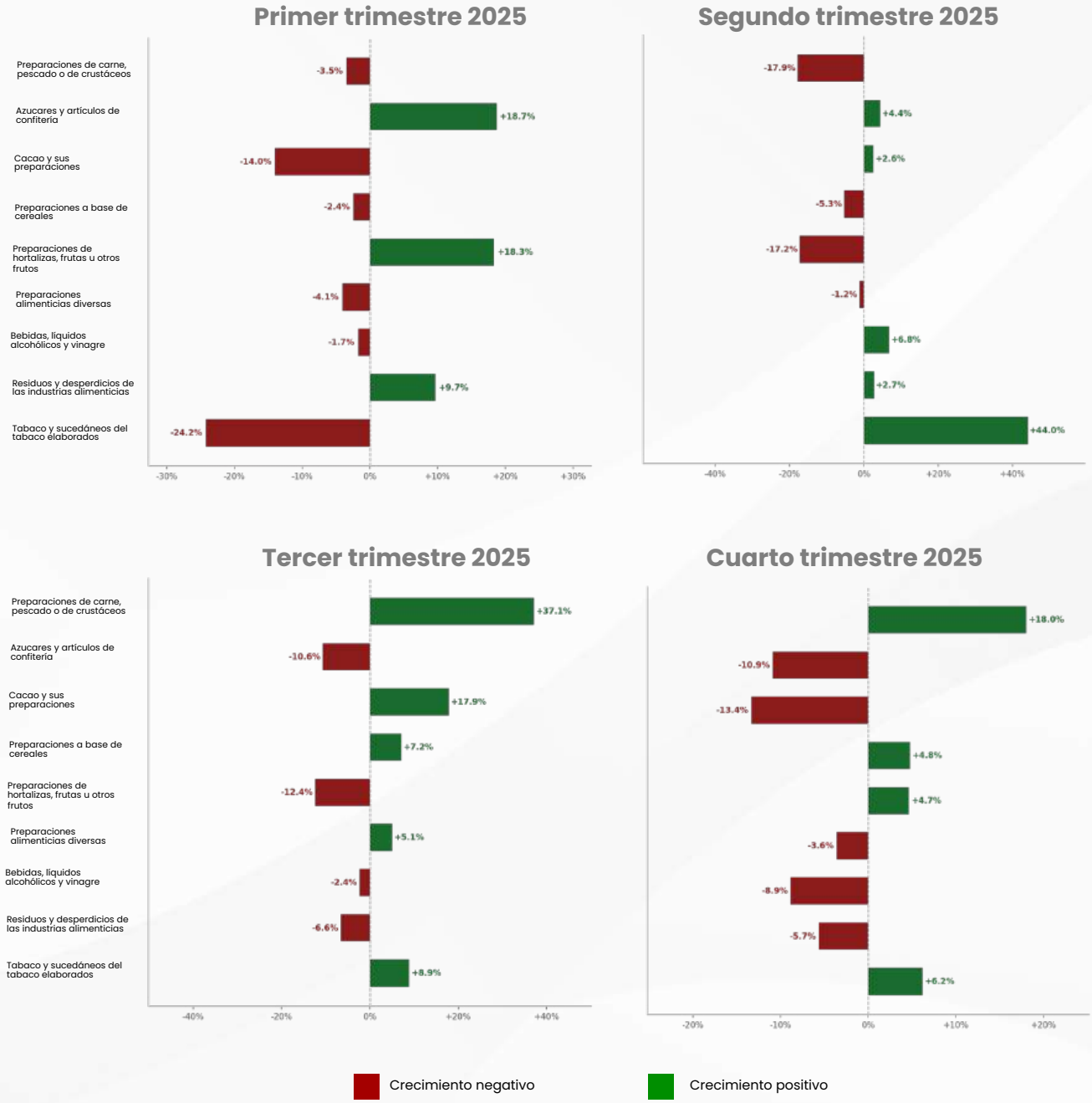
2024 vs 2025
-2.9%

Agroindustrial

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 14: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Agroindustrial, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Agroindustrial

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Tabaco y sucedáneos del tabaco elaborados	-24.21%	+44.05%	+8.91%	+6.18%	+31.56%
Azúcares y artículos de confitería	+18.70%	+4.44%	-10.63%	-10.89%	+7.64%
Preparaciones de carne, pescado o de crustáceos, m...	-3.48%	-17.86%	+37.14%	+18.03%	+6.15%
Preparaciones alimenticias diversas	-4.08%	-1.18%	+5.06%	-3.60%	+3.60%
Residuos y desperdicios de las industrias alimenta...	+9.68%	+2.72%	-6.57%	-5.66%	+3.27%
Cacao y sus preparaciones	-13.97%	+2.59%	+17.88%	-13.36%	+0.71%
Preparaciones a base de cereales, harina, almidón,...	-2.43%	-5.34%	+7.16%	+4.75%	-4.25%
Bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre	-1.74%	+6.82%	-2.36%	-8.86%	-5.92%
Preparaciones de hortalizas, frutas u otros frutos...	+18.33%	-17.21%	-12.37%	+4.65%	-7.67%

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Los tonos amarillos indican estancamiento

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)



Sector industrial ligero



Radiografía:

Plásticos y sus manufacturas

Cambios en la composición sectorial

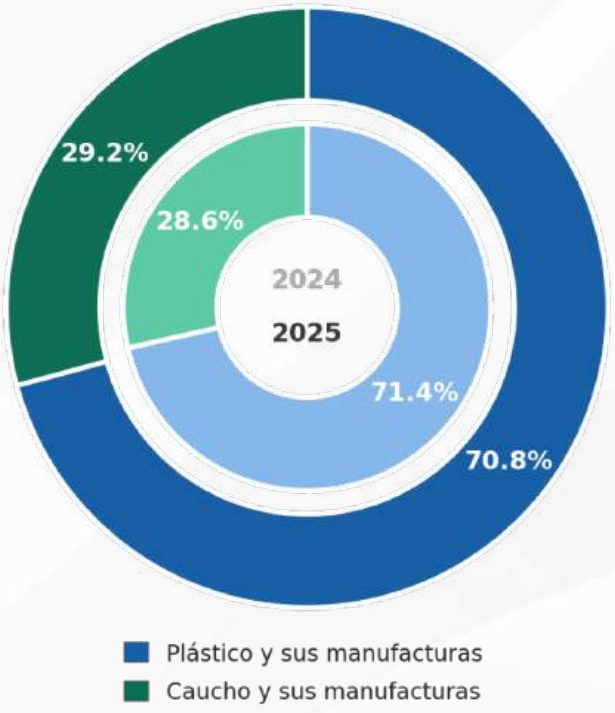
Sector industrial ligero 2024 – 2025

Plásticos y sus manufacturas

En el sector industrial ligero y dentro de las actividades de platico y manufacturas, esta actividad domina la sección con cerca de tres cuartas partes del total, aunque registró una leve contracción tanto en participación (de 71.4% a 70.8%) como en valor absoluto (-1.3%), pasando de $12,417 a $12,258 millones de dólares . Esta caída, aunque moderada, arrastra el total de la sección a la baja, ya que el segmento tiene un peso determinante en la estructura general. La reducción refleja posiblemente una desaceleración en la demanda externa de productos plásticos manufacturados o ajustes en cadenas de suministro vinculadas a la industria automotriz y de empaques.

Caucho y sus manufacturas mostró el comportamiento opuesto: creció un +1.8% en valor absoluto (de $4,965 a $5,055 millones de dólares) y ganó participación relativa, pasando de 28.6% a 29.2%. Este avance, aunque modesto, posiciona al caucho como el subsector dinámico de la sección en 2025. En conjunto, la Sección VII tuvo una caída total de apenas $69 millones de dólares (-0.4%), lo que la convierte en una de las secciones más estables del período, con movimientos compensados entre sus dos únicos componentes.

Gráfica 15: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector plásticos y sus manufacturas, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Plásticos y sus manufacturas

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El crecimiento moderado de 2.5% en 2025 evidencia la resiliencia del sector plástico como proveedor estratégico de insumos para industrias exportadoras clave, sostenido por la atracción de inversión extranjera y la consolidación de México como plataforma manufacturera integrada a América del Norte, lo que impulsa la demanda y economías de escala asociadas al nearshoring (Plástico, 2025; El País, 2026; Mexico Business News, 2025). Sin embargo, este desempeño también refleja restricciones estructurales derivadas de regulaciones ambientales y presiones competitivas internacionales, que obligan a realizar inversiones en innovación y sostenibilidad, elevando costos en el corto plazo, pero fortaleciendo la competitividad en el largo plazo.

Gráfica 16: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Plásticos y sus manufacturas, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

2024 vs 2025
-0.4%

Plásticos y sus manufacturas

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 17: Comportamiento de las exportaciones por actividad
Plásticos y sus manufacturas, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Plasticos y sus manufacturas

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Plástico y sus manufacturas	-5.42%	+8.24%	+2.41%	-1.31%	+1.80%
Caucho y sus manufacturas	-5.11%	+4.36%	+0.45%	+1.48%	-1.30%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)



Los tonos verdes indican crecimientos positivos



Los tonos rojos indican crecimientos negativos



Radiografía:

Pieles, cueros, peleteria y manufacturas

Cambios en la composición sectorial

Sector industrial ligero 2024 – 2025

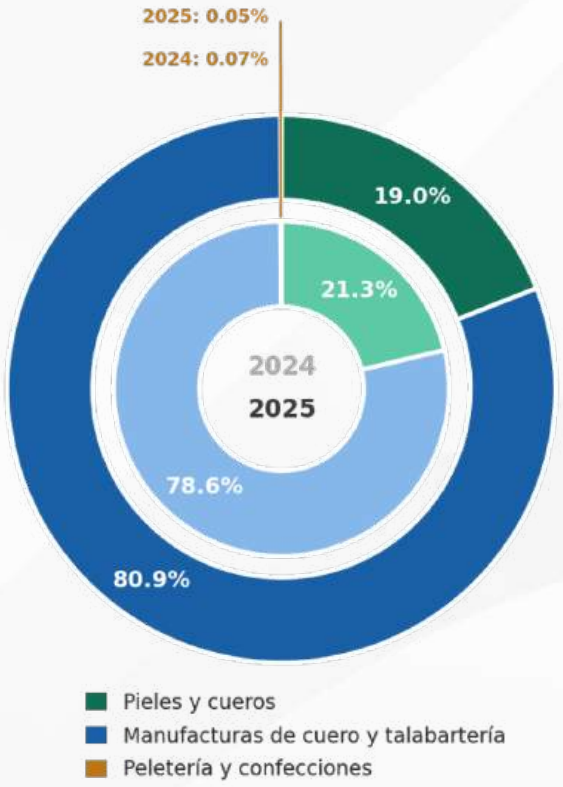
Pieles, cueros, peletería y manufacturas

Dentro de las actividades que tienen que ver con pieles, cueros, peleteria y manufactura del sector industrial ligero, las manufacturas de cuero y artículos de talabartería domina la sección con cerca del 79% del total en ambos años, consolidando su posición. Aunque su participación relativa creció ligeramente de 78.6% a 80.9%, su valor absoluto cayó un 4.1% (de $730 a $701 millones de dólares), lo que indica que su mayor peso relativo se debe al desplome proporcional mayor de los otros segmentos, no a un crecimiento propio. La sección en conjunto contrajo $63 millones de dólares (-6.8%) entre 2024 y 2025.

En cuanto a Pieles y cueros, esta actividad registró la caída absoluta más significativa en términos proporcionales dentro de los segmentos relevantes: -6.8%, pasando de $198 a $165 millones de dólares , y su participación se redujo de 21.3% a 19.0%.

Por su parte, Peletería y confecciones es un segmento prácticamente residual (menos del 0.1% del total) que sufrió la mayor contracción relativa de la sección (-37.1%), aunque su impacto en el total es mínimo dado su volumen.

Gráfica: 18 Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector pieles y sus manufacturas, 2024-2025



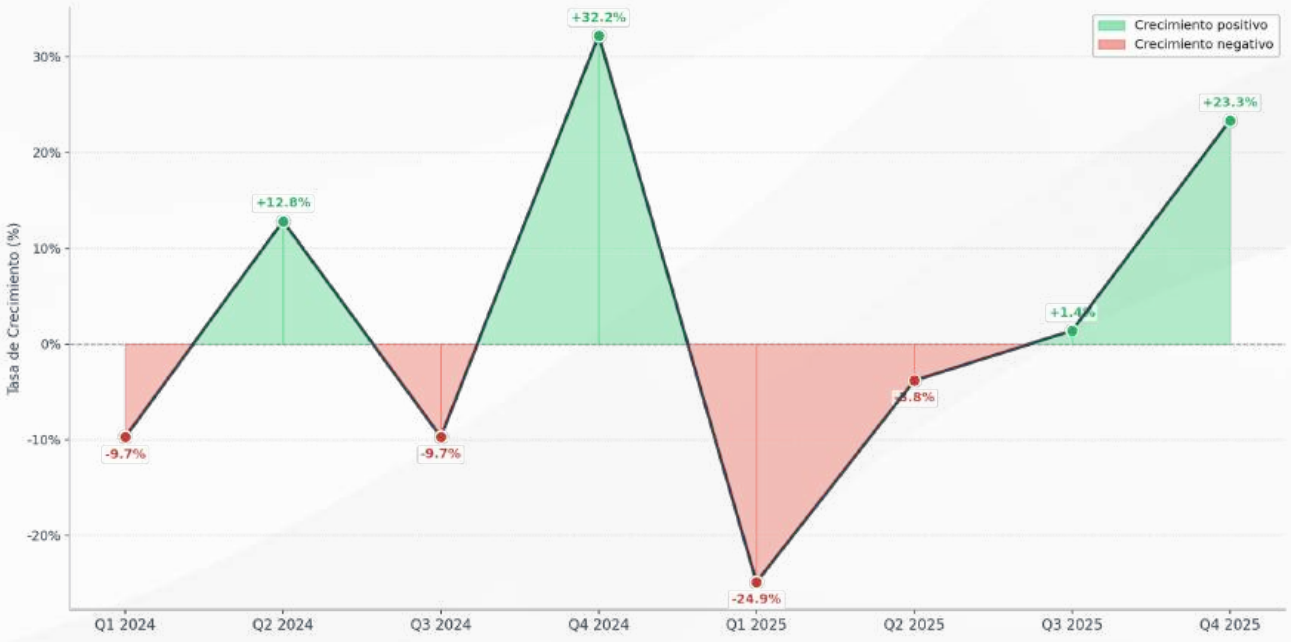
Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Pieles, cueros, peletería y manufacturas

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento de las actividades de manufacturas de piel, cuero y peleteria, puede explicarse por un entorno internacional de mayor competencia y ajustes en la disponibilidad y costos de insumos como lana y cuero, lo que ha presionado la rentabilidad y limitado la expansión productiva, especialmente dada la alta dependencia del mercado estadounidense (Wool Market, 2025; Líder Empresarial, 2025). En este contexto, la tendencia observada refleja una recomposición de las cadenas globales de valor, donde factores como costos, tiempos de entrega y calidad determinan la competitividad exportadora frente a competidores asiáticos (US Leather, 2025). Como respuesta, el sector ha impulsado estrategias de diferenciación y posicionamiento en segmentos de mayor valor agregado mediante innovación, diseño y participación en mercados internacionales, lo que sugiere un proceso de ajuste competitivo orientado a fortalecer su resiliencia y sostenibilidad en el comercio exterior (Fashion Network, 2025; China Leather Industry Association, 2025).

Gráfica 19: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Pieles y manufacturas, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

2024 vs 2025
-6.8%

Pieles, cueros, peletería y manufacturas

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 20: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Pieles y sus manufacturas, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Pieles, cueros, peletería y sus manufacturas

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Manufacturas de cuero; artículos de talabartería	-27.63%	-3.86%	+1.44%	+29.21%	-4.10%
Pieles (excepto la peletería) y cueros	-11.52%	-3.36%	+1.04%	-0.08%	-16.80%
Peletería y confecciones de peletería	-0.77%	-79.20%	+190.41%	+70.25%	-37.10%

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)



Radiografía:

Materias textiles y sus manufacturas

Cambios en la composición sectorial

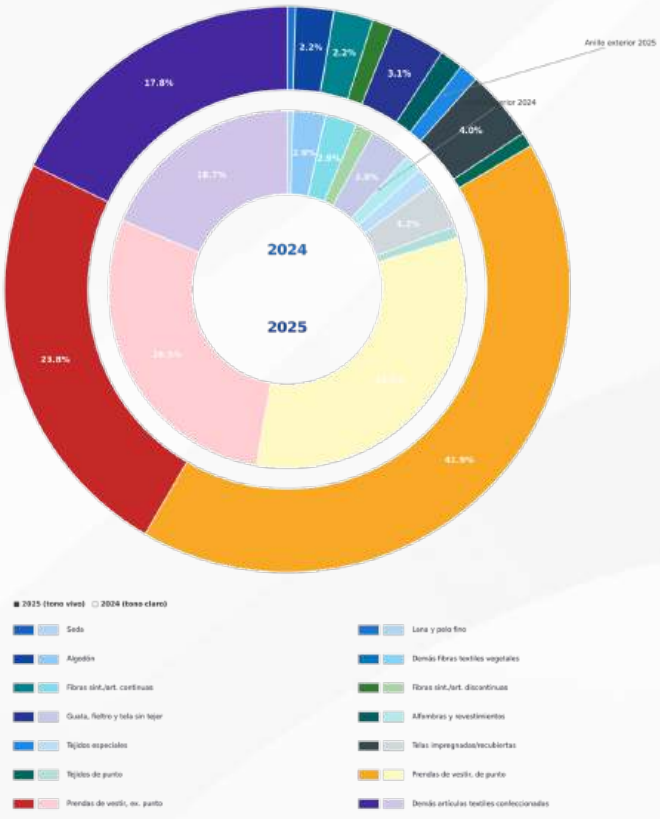
Sector industrial ligero 2024 – 2025

Materias textiles y sus manufacturas

Dentro del rubro de materias textiles y sus manufacturas, las dos actividades dominantes del sector son Prendas de vestir de punto y Prendas de vestir excepto punto, las cuales consolidan aún más su peso en participación en 2025. Las prendas de punto pasaron de representar el 26.0 % del total en 2024 a 30.1 % en 2025, un salto de más de cuatro puntos porcentuales que refleja una demanda creciente en ese segmento. Por su parte, las prendas excepto punto mantuvieron su participación cercana al 23%, mientras que los Demás artículos textiles confeccionados registraron un ligero retroceso relativo, al pasar del 15.0 % al 12.8 %, aunque en términos absolutos sus valores se mantienen altos.

En el resto de las actividades como las fibras tienen mayor peso, en ese sentido el Algodón y las Fibras sintéticas o artificiales continuas mostraron una contracción en participación porcentual, pues el Algodón bajó de 23.3 % a 15.7 % y las fibras continuas de 22.9 % a 16.1 %, lo que sugiere un desplazamiento de la producción hacia los artículos terminados de mayor valor agregado. Actividades de menor escala como Seda y Demás fibras textiles vegetales mantuvieron participaciones marginales por debajo del 0.1 %, sin cambios significativos entre ambos años.

Gráfica 21: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector materias textiles y sus manufacturas, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Materias textiles y sus manufacturas

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El sector textil y confección muestra un deterioro en su competitividad derivado de un entorno de incertidumbre comercial, donde cambios arancelarios y ajustes al programa IMMEX han incrementado los costos de insumos importados y afectado la eficiencia de las cadenas de suministro (FreightAmigo, 2025; Fibre2Fashion, 2025a). Esto se refleja en la contracción del comercio y de las exportaciones textiles en 2025, evidenciando una menor demanda externa y una pérdida relativa de competitividad frente a otros países (Fibre2Fashion, 2025b; FashionNetwork, 2025). Asimismo, la alta dependencia del mercado estadounidense y el riesgo de nuevas medidas proteccionistas incrementan la vulnerabilidad estructural del sector (Business & Human Rights Resource Centre, 2025). En conjunto, la tendencia observada responde a mayores costos regulatorios y menor integración en cadenas globales de valor, lo que subraya la necesidad de diversificar mercados, fortalecer la proveeduría nacional e impulsar estrategias de innovación para sostener la competitividad (FreightAmigo, 2025; Fibre2Fashion, 2025a).

Gráfica 22: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Materias textiles y sus manufacturas, 2024.I -2025.IV



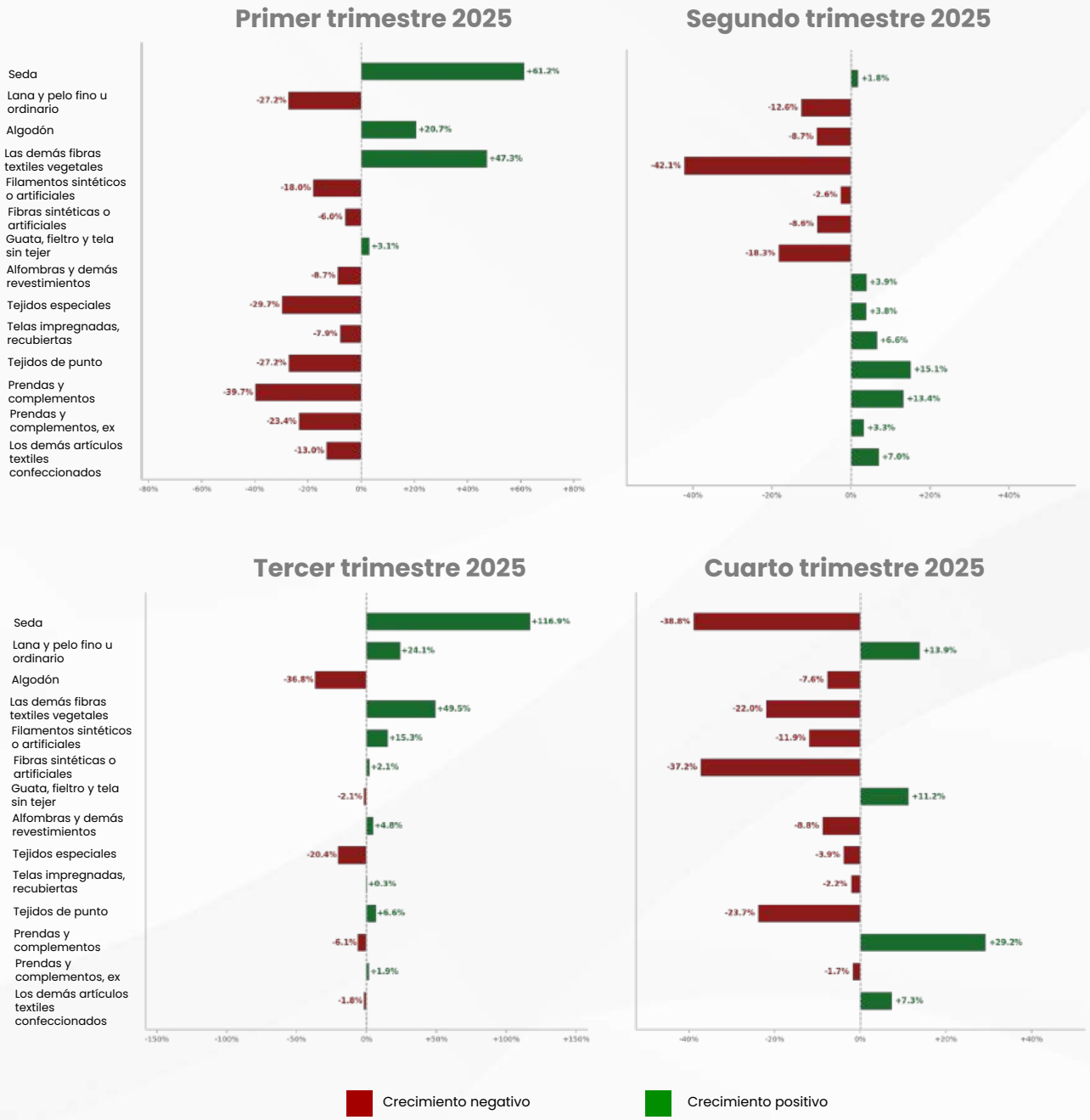
Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

2024 vs 2025
-13.2%

Materias textiles y sus manufacturas
Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 23: Comportamiento de las exportaciones por actividad
Materias textiles y sus manufacturas, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Materias textiles y sus manufacturas

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Seda	+61.21%	+1.80%	+116.90%	-38.79%	+75.24%
Las demás fibras textiles vegetales; hilados de pa...	+47.29%	-42.11%	+49.48%	-21.98%	+3.27%
Telas impregnadas, recubiertas, revestidas o estra...	-7.86%	+6.58%	+0.31%	-2.16%	-0.51%
Los demás artículos textiles confeccionados; juego...	-13.03%	+6.99%	-1.84%	+7.31%	-1.25%
Lana y pelo fino u ordinario; hilados y tejidos de...	-27.22%	-12.58%	+24.08%	+13.85%	-12.83%
Prendas y complementos (accesorios), de vestir, ex...	-23.44%	+3.30%	+1.87%	-1.71%	-13.21%
Guata, fieltro y tela sin tejer; hilados especiale...	+3.07%	-18.25%	-2.06%	+11.15%	-13.50%
Alfombras y demás revestimientos para el suelo, de...	-8.70%	+3.88%	+4.79%	-8.83%	-13.60%
Prendas y complementos (accesorios), de vestir, de...	-39.72%	+13.37%	-6.06%	+29.19%	-18.71%
Filamentos sintéticos o artificiales; tiras y form...	-18.01%	-2.59%	+15.29%	-11.91%	-18.71%
Tejidos de punto	-27.16%	+15.12%	+6.62%	-23.75%	-19.84%
Algodón	+20.73%	-8.67%	-36.81%	-7.63%	-22.32%
Fibras sintéticas o artificiales discontinuas	-6.03%	-8.59%	+2.14%	-37.23%	-24.40%
Tejidos especiales; superficies textiles con mechó...	-29.74%	+3.80%	-20.42%	-3.89%	-33.16%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Los tonos amarillos indican estancamiento



Radiografía:

Calzado, sombreros y demás tocados

Cambios en la composición sectorial

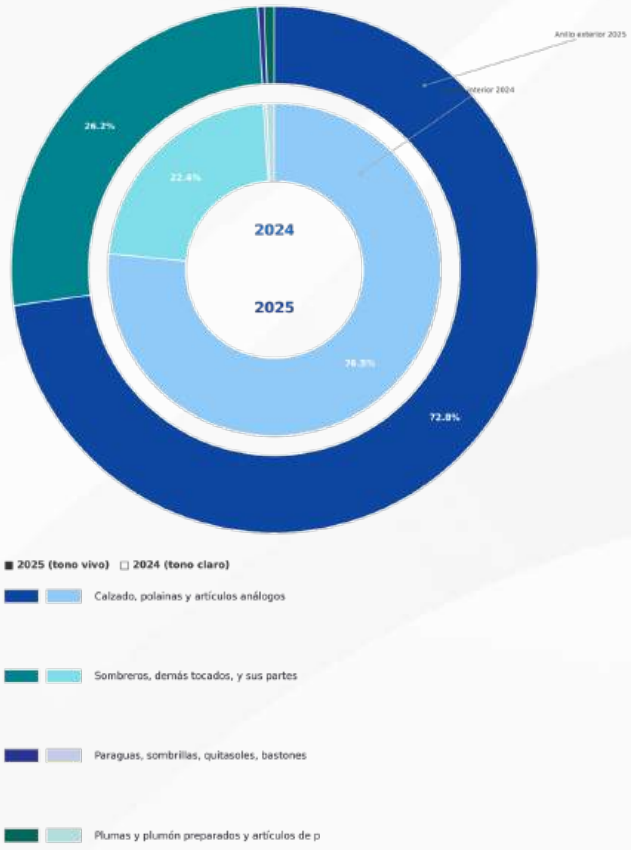
Sector industrial ligero 2024 – 2025

Calzado, sombreros y demás tocados

La estructura del grupo Calzado, sombreros y demás tocados, está ampliamente dominada por la actividad, la cual concentra alrededor del 77 % del valor total del grupo. Sin embargo, es precisamente esta partida la que registra la contracción más importante: su valor pasó de $1,035.0 millones de dólares en 2024 a $897.5 millones de dólares en 2025, una caída de aproximadamente 13.3 % en términos absolutos. En participación relativa, bajó del 76.5 % al 72.8 %, lo que indica una pérdida de peso estructural dentro del grupo, posiblemente asociada a una menor demanda o a ajustes en los flujos comerciales de ese segmento.

En sentido contrario, los Sombreros, demás tocados y sus partes crecieron de $303.0 millones de dólares a $322.6 millones de dólares , elevando su participación del 22.4 % al 26.2 %, el mayor avance relativo del grupo. Los Paraguas, sombrillas y bastones también mostraron un leve crecimiento, pasando de $4.2 M a $4.8 M, manteniendo su participación marginal en torno al 0.4 %. Por su parte, las Plumas y plumón preparados (partida 67) continuaron su tendencia a la baja, cayendo de $10.4 M a $7.7 M, lo que redujo su participación del 0.8 % al 0.6 %, confirmando una contracción sostenida en este segmento de nicho.

Gráfica 24: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector calzado, 2024-2025



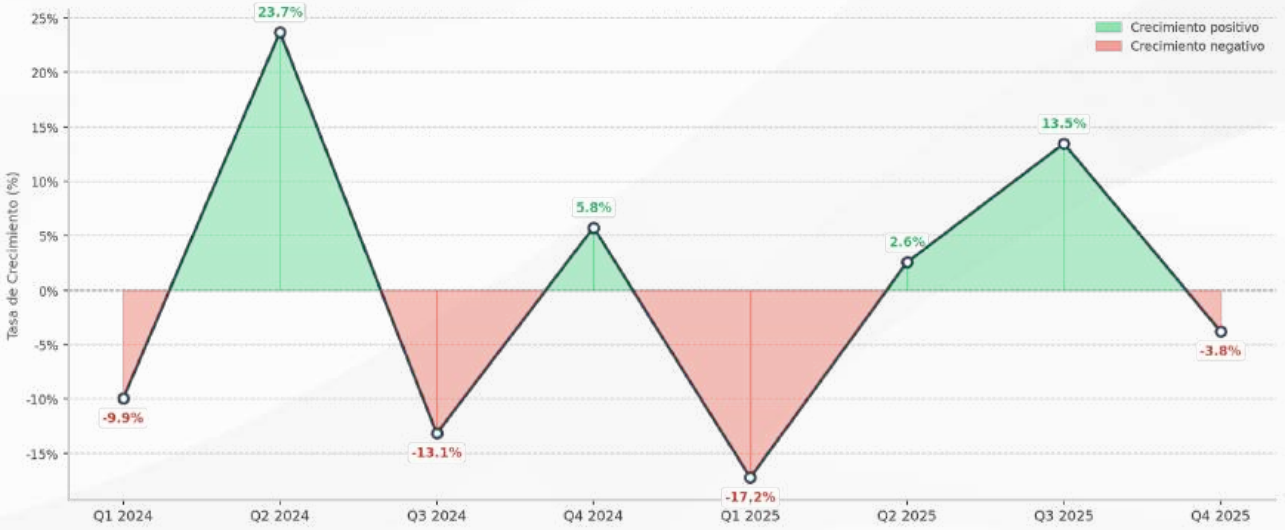
Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Calzado, sombreros y demás tocados

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento del sector calzado refleja una recomposición competitiva impulsada por políticas arancelarias e industriales que favorecen la producción nacional frente a la competencia asiática; en particular, el arancel de 25% ha modificado los precios relativos, incentivando la sustitución de importaciones y fortaleciendo la posición de los productores domésticos (Lamassu, 2025). La disminución de importaciones provenientes de China, a partir de las politicas comerciales de nuestro pais, sugiere una reasignación de la demanda hacia proveedores nacionales, lo que contribuye a explicar la estabilización o recuperación productiva observada (AM, 2025), así como una mayor resiliencia y valor agregado interno. Complementariamente, el programa de inversión pública orientado al sector refuerza expectativas de modernización y competitividad internacional (Forbes, 2025), en un contexto donde los ajustes regulatorios inciden en costos, márgenes y estrategias empresariales, especialmente en el retail (Storecheck, 2025), configurando una transición hacia un modelo basado en sustitución estratégica de importaciones y fortalecimiento de la proveeduría nacional con efectos potenciales positivos sobre inversión, empleo e integración en cadenas regionales de valor.

Gráfica 25: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Calzado, sombreros y demás tocados, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

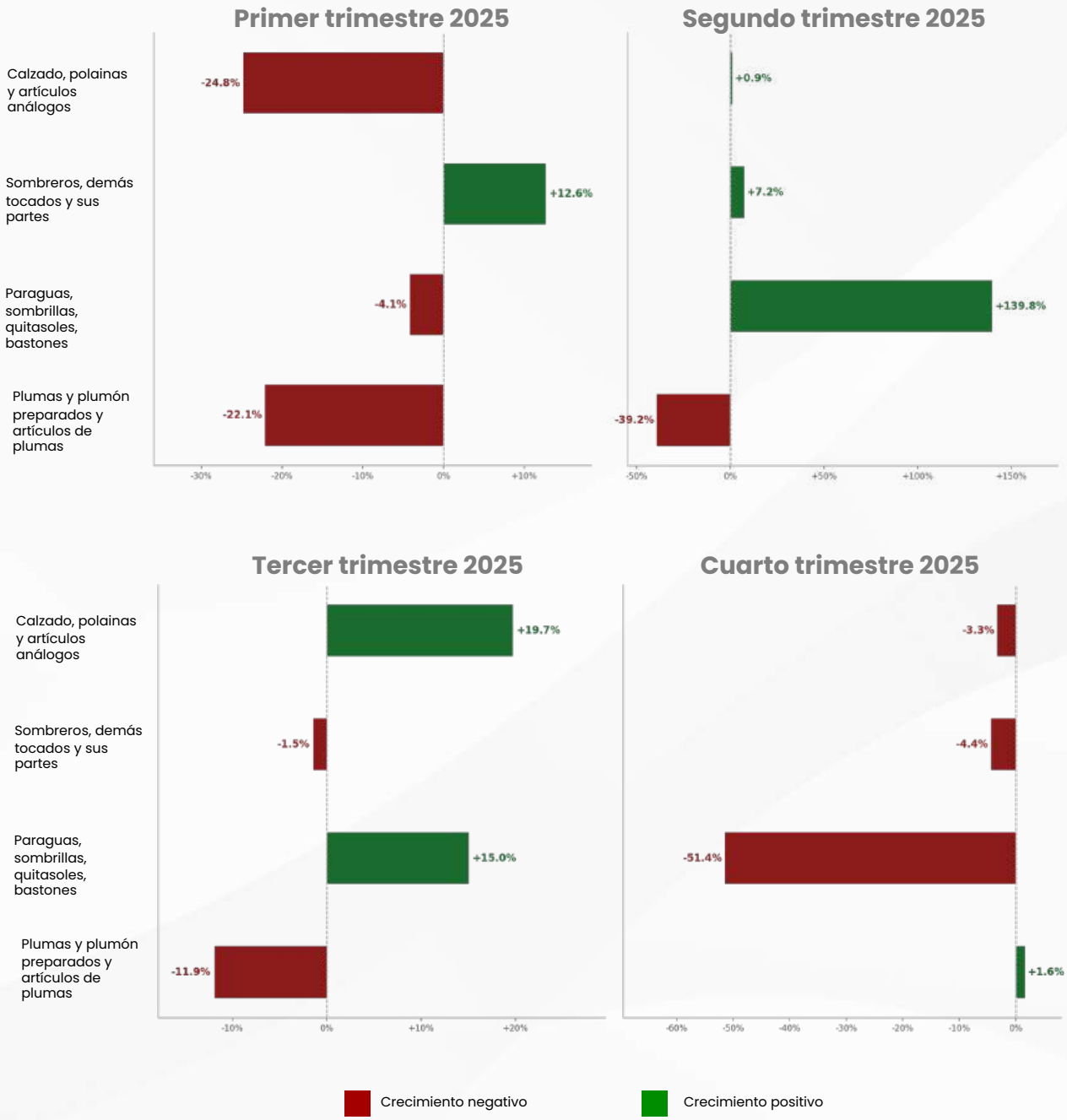
2024 vs 2025
-8.9%

Calzado, sombreros y demás tocados

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 26: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Calzado, sombreros y demás tocados, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Calzado, sombreros y demás tocados

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Paraguas, sombrillas, quitasoles, bastones, baston...	-4.14%	+139.83%	+15.02%	-51.42%	+15.45%
Sombreros, demás tocados, y sus partes	+12.64%	+7.23%	-1.45%	-4.37%	+6.48%
Calzado, polainas y artículos análogos; partes de ...	-24.77%	+0.95%	+19.69%	-3.29%	-13.29%
Plumas y plumón preparados y artículos de plumas o...	-22.10%	-39.21%	-11.91%	+1.59%	-26.28%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Los tonos amarillos indican estancamiento



Sector industrial pesado



Radiografía:

Productos de las industrias quimicas

Cambios en la composición sectorial

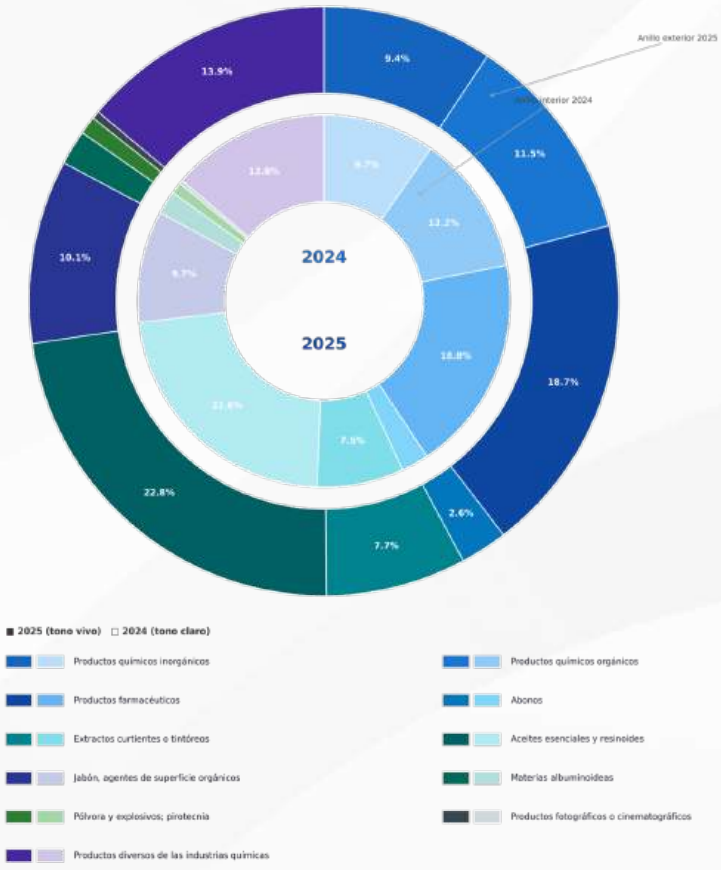
Sector industrial pesado 2024 – 2025

Productos de las industrias quimicas

Los tres segmentos de mayor peso en la sección son Aceites esenciales y resinoides, Productos farmacéuticos y Productos diversos de las industrias químicas, que juntos concentran más del 55 % del total en ambos años. Por su parte la actividad Extractos curtientes representa el 23 % del total, aunque registró una caída en valor absoluto de $3,295.1 millones de dólares a $3,158.0 millones de dólares (–4.2 %). Los productos farmacéuticos descendieron de $2,740.0 millones de dólares a $2,589.2 millones de dólares (–5.5 %), manteniendo su participación estable alrededor del 18–19 %. Los productos diversos de la industria química también cayeron de $2,009.9 millones de dólares a $1,923.1 millones de dólares (–4.3 %), conservando una participación cercana al 14 %.

En el resto de las actividades de este grupo, registraron contracciones. Los Productos químicos inorgánicos cayeron un 8.7 %, y los Productos químicos orgánicos un 10.3 %, siendo esta última la contracción más pronunciada entre las categorías de mayor peso. En contraste, dos partidas mostraron crecimiento: los Abonos aumentaron de $346.5 millones de dólares a $358.1 millones de dólares (+3.3 %), y los Productos fotográficos o cinematográficos crecieron de $49.1 millones de dólares a $59.8 millones de dólares (+22.0 %), el incremento porcentual más alto de toda la sección, aunque su peso relativo sigue siendo marginal (menos del 0.5 % del total).

Gráfica 27: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector productos de las industrias quimicas, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Productos de las industrias quimicas

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El desempeño del sector químico y petroquímico mexicano responde a restricciones estructurales en el suministro de insumos estratégicos y a un entorno regulatorio que ha incrementado la incertidumbre para la inversión, destacando la escasez de materias primas derivadas del gas natural y petroquímicos básicos de Pemex, lo cual ha limitado la capacidad operativa, reducido la producción y postergados proyectos de expansión (Expansión, 2025a; Expansión, 2025b). Esta dependencia evidencia un cuello de botella en la cadena de suministro que afecta la eficiencia productiva y la integración con manufacturas de mayor valor agregado, explicando la trayectoria descendente observada y sugiriendo que la competitividad sectorial depende críticamente de la estabilidad energética y la coordinación entre política industrial y energética (ICIS, 2025). Adicionalmente, el aumento del déficit comercial y los riesgos de sobrerregulación reflejan un deterioro relativo frente a economías con marcos más eficientes (El Universal, 2025; ICIS, 2025); no obstante, el nearshoring abre oportunidades de recuperación condicionadas a mejoras en la disponibilidad de insumos y certidumbre normativa, lo que apunta a un ajuste estructural donde la resolución de fallas de coordinación será clave para fortalecer la competitividad externa (Real Estate Market, 2025).

Gráfica 28: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Productos de las industrias quimicas,, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

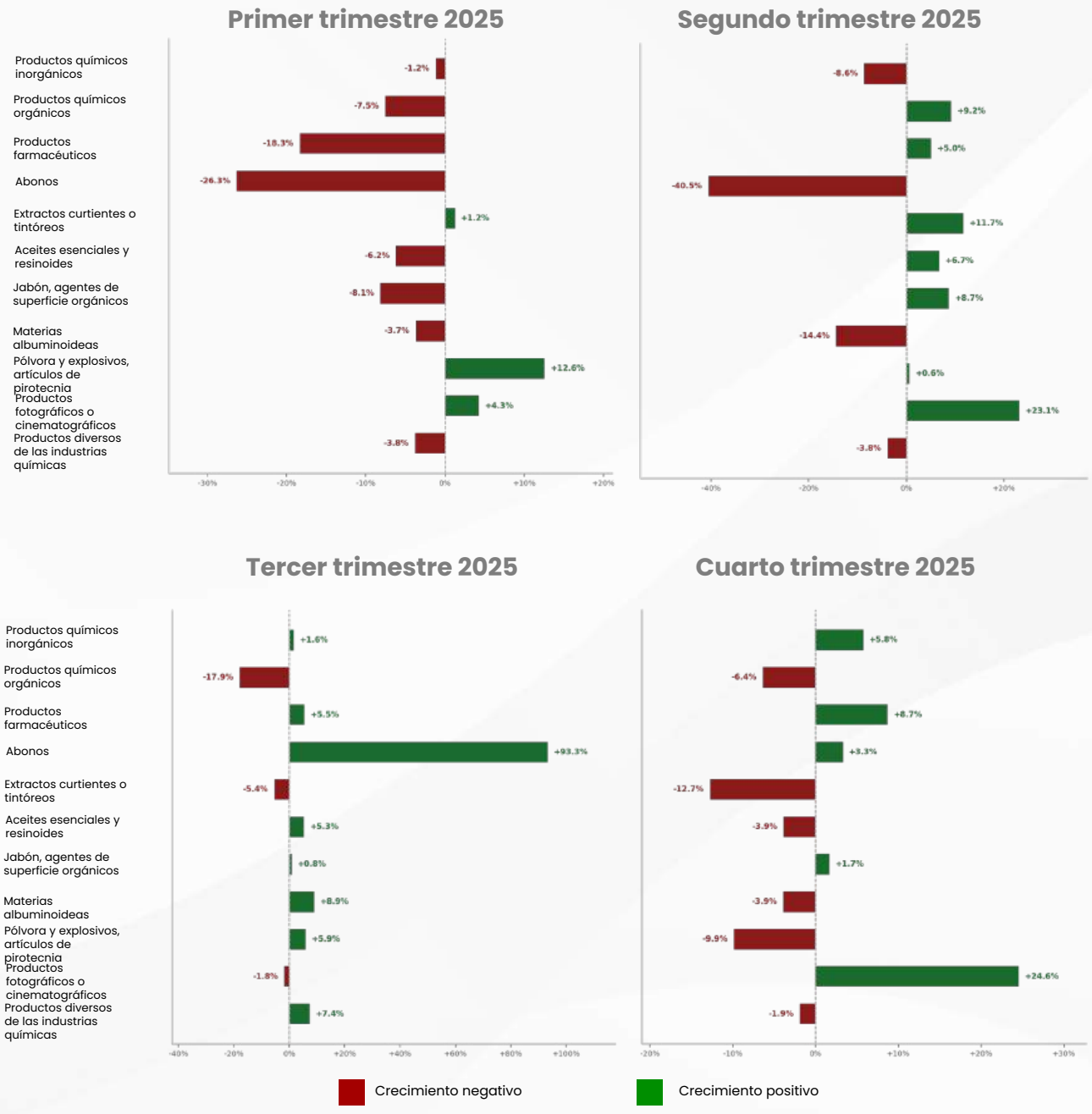
2024 vs 2025
-5.1%

Productos de las industrias quimicas

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 29: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Productos de las industrias quimicas , 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Productos de las industrias quimicas

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Productos fotográficos o cinematográficos	+4.28%	+23.10%	-1.84%	+24.56%	+21.99%
Abonos	-26.30%	-40.52%	+93.34%	+3.31%	+3.36%
Jabón, agentes de superficie orgánicos, preparacio...	-8.14%	+8.66%	+0.84%	+1.68%	-1.56%
Extractos curtientes o tintóreos; taninos y sus de...	+1.25%	+11.65%	-5.35%	-12.73%	-2.69%
Aceites esenciales y resinoides; preparaciones de ...	-6.17%	+6.71%	+5.31%	-3.86%	-4.16%
Productos diversos de las industrias químicas	-3.78%	-3.81%	+7.37%	-1.88%	-4.32%
Pólvora y explosivos; artículos de pirotecnia; fós...	+12.57%	+0.63%	+5.92%	-9.88%	-4.76%
Productos farmacéuticos	-18.32%	+5.02%	+5.45%	+8.72%	-5.50%
Productos químicos inorgánicos; compuestos inorgán...	-1.16%	-8.61%	+1.56%	+5.77%	-8.75%
Productos químicos orgánicos	-7.55%	+9.16%	-17.86%	-6.37%	-10.30%
Materias albuminoideas; productos a base de almidó...	-3.72%	-14.38%	+8.93%	-3.89%	-11.14%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Los tonos amarillos indican estancamiento



Radiografía:

Manufacturas de piedra, yeso, cemento

Cambios en la composición sectorial

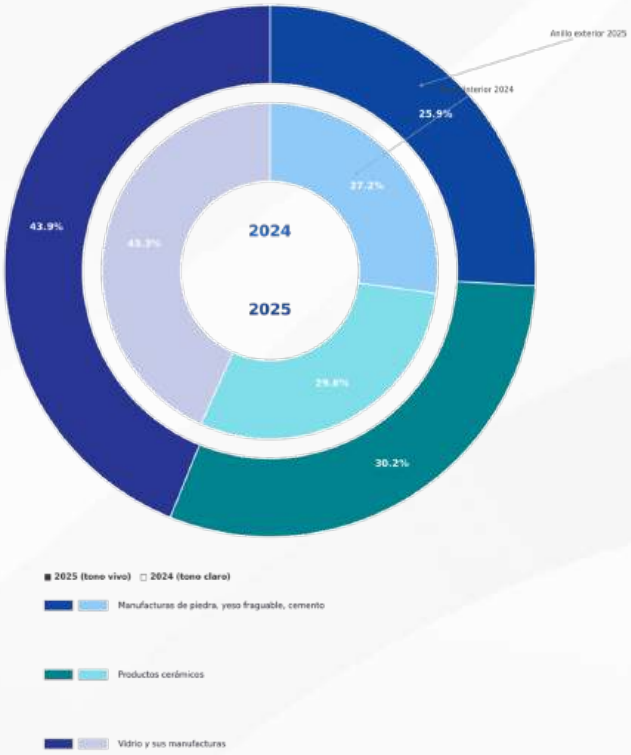
Sector industrial pesado 2024 – 2025

Manufacturas de piedra, yeso, cemento

El grupo de actividades manufacturas de pidra, yeso y semento presenta una estructura relativamente equilibrada entre sus tres actividades, aunque con una ligera predominancia del Vidrio y sus manufacturas, que en ambos años concentra alrededor del 43 % del valor total. En 2024 representó el 42.8 % con $2,280.1 millones de dólares, y en 2025 mantuvo prácticamente la misma participación con $2,242.6 millones de dólares, registrando una caída moderada de 1.6 % en valor absoluto. Los Productos cerámicos también mostraron una contracción leve, pasando de $1,559.3 millones de dólares a $1,545.7 millones de dólares (−0.9 %), conservando su participación estable en torno al 30 % del grupo.

La mayor contracción relativa dentro de la sección corresponde a las Manufacturas de piedra, yeso fraguable y cemento, cuyo valor cayó de $1,431.2 millones de dólares a $1,323.8 millones de dólares, equivalente a una reducción de 7.5 % en términos absolutos. Esto se tradujo en una pérdida de participación del 26.9 % al 25.5 %, el único movimiento porcentual perceptible en la composición del grupo. En conjunto, la sección contrajo su valor total en aproximadamente 3.0 %, lo que refleja una demanda moderadamente menor en todos los segmentos de materiales minerales no metálicos, sin que ninguna actividad haya mostrado crecimiento entre ambos periodos.

Gráfica 30: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector manufacturas de piedra, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Manufacturas de piedra, yeso, cemento

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento de las actividades correspondientes a insumos para la construcción es decir manufacturas de piedra, yeso, cemetento y otros, puede explicarse por presiones de costos asociadas al encarecimiento de materiales estratégicos y a un entorno comercial adverso, donde el aumento de precios en 2025 refleja presiones inflacionarias que afectan la rentabilidad de proyectos (CMIC, 2025), mientras que los aranceles al acero y aluminio generan distorsiones que impactan la planeación de inversiones y la competitividad (El Economista, 2025); en consecuencia, la trayectoria observada responde a un incremento en costos intermedios que limita la expansión, especialmente en proyectos intensivos en capital. No obstante, el dinamismo de las exportaciones manufactureras y las expectativas de crecimiento del sector evidencian una interacción entre demanda externa e inversión en infraestructura que sostiene la producción (MMS México, 2025; Buildpeer, 2025), lo cual puede atribuirse al efecto multiplicador de la inversión sobre la actividad industrial; en este contexto, el ajuste del sector depende de su capacidad para absorber costos mediante productividad, innovación y diversificación de proveedores, elementos clave para preservar la competitividad (Expo CIHAC, 2025).

Gráfica 31: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Manufacturas de piedra, yeso, cemento, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

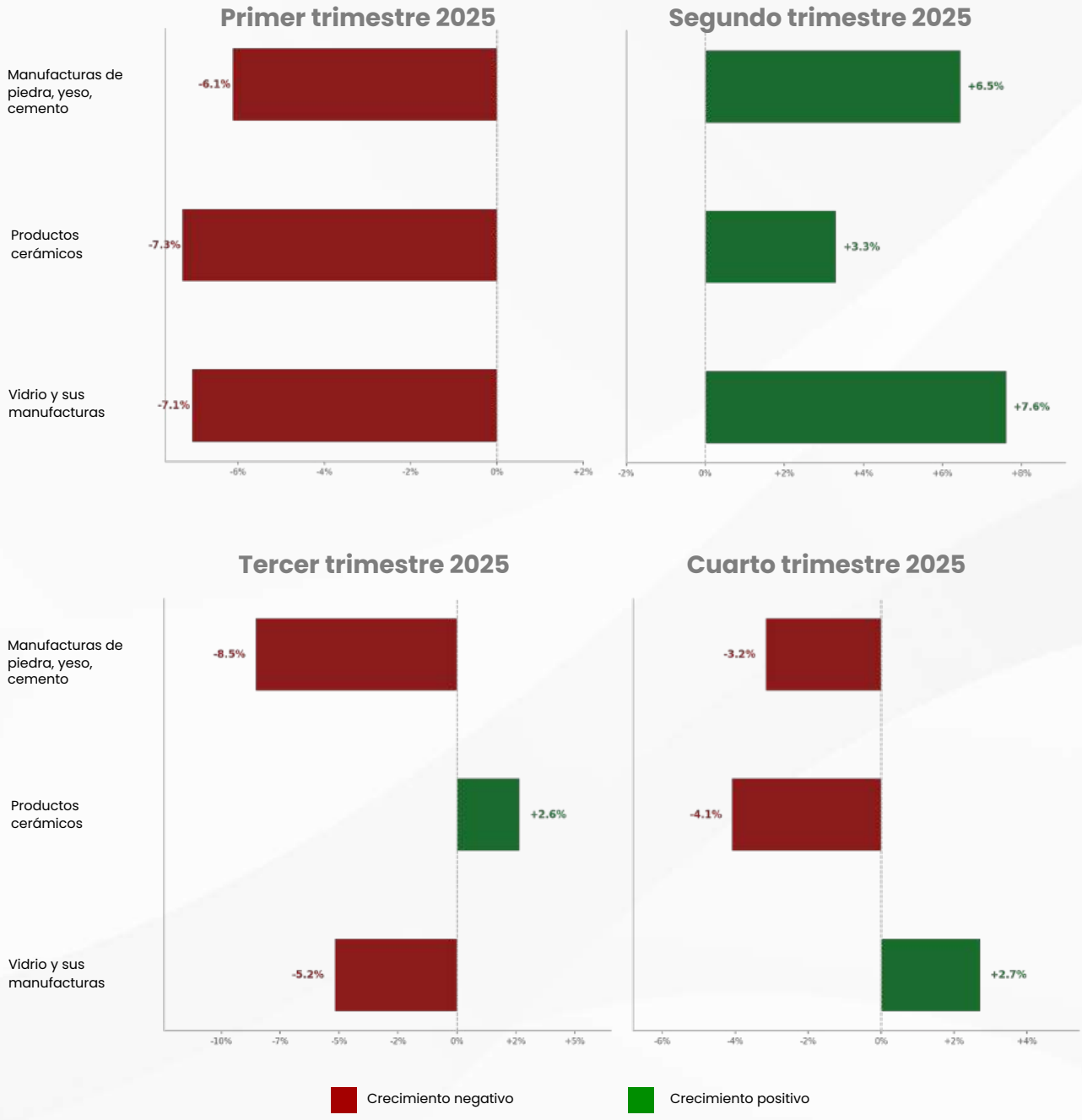
2024 vs 2025
-3.0%

Manufacturas de piedra, yeso, cemento

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 32: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Manufacturas de piedra, yeso, cemento, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Manufacturas de piedra, yeso, cemento

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Productos cerámicos	-7.29%	+3.31%	+2.64%	-4.09%	-0.87%
Vidrio y sus manufacturas	-7.07%	+7.61%	-5.19%	+2.71%	-1.64%
Manufacturas de piedra, yeso fraguable, cemento, a...	-6.13%	+6.46%	-8.53%	-3.16%	-7.50%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos



Radiografía:

Metales comunes y sus manufacturas

Cambios en la composición sectorial

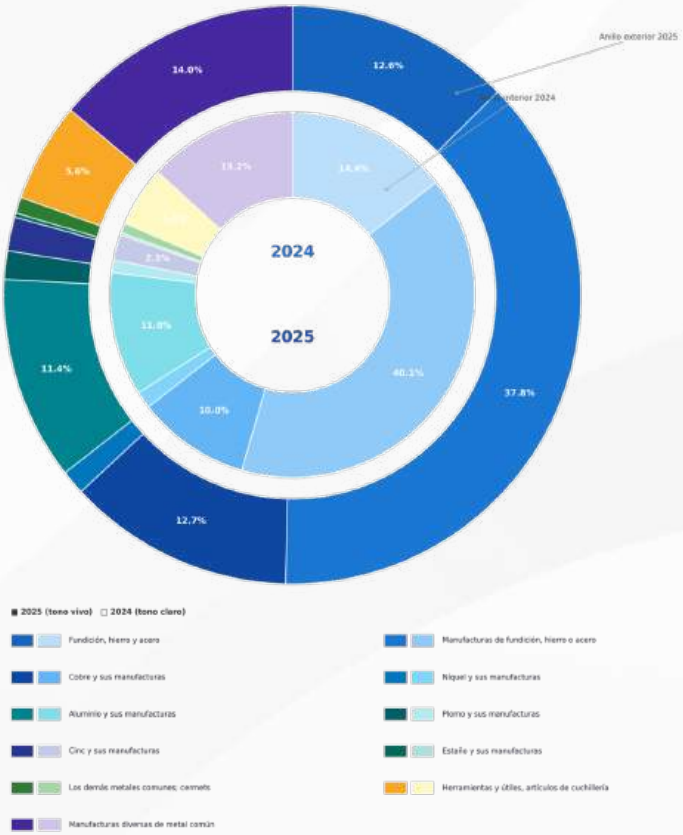
Sector industrial pesado 2024 – 2025

Metales comunes y sus manufacturas

Las dos partidas dominantes de las actividades relacionadas con las manufacturas de metales comunes son: Manufacturas de fundición, hierro o acero y Manufacturas diversas de metal común, que en conjunto representan alrededor del 50% del total en ambos años. Las manufacturas de fundicion son las de mayor peso, con el 40.5% en 2024, pero su valor cayó de $9,839.9 millones de dólares a $8,970.1 millones de dólares, una contracción del 8.8% que redujo su participación al 38.6% en 2025. Las actividades relacionadas con manufacturas diversas de metal común mostrraron un comportamiento opuesto, creciendo levemente de $3,252.5 millones de dólares a $3,314.1 millones de dólares (+1.9 %), lo que elevó su participación del 13.4% al 14.3%. De forma similar, la Fundición, hierro y acero registró una caída del 15.4 %, la más pronunciada de toda la sección, bajando su participación del 14.6 % al 12.9 %.

Entre los segmentos con crecimiento destacan el Cobre y sus manufacturas, que aumentó de $2,455.2 millones de dólares a $3,018.1 millones de dólares (+22.9%), consolidándose como el avance más significativo de la sección y elevando su participación del 10.1 % al 13.0 %. El Plomo y sus manufacturas también creció notablemente (+38.6%), aunque su peso relativo sigue siendo pequeño (del 1.1 % al 1.6 %). En contraste, el Níquel cayó un 12.1 % y el Cinc un 18.5 %, reflejando presiones a la baja en los mercados de metales no ferrosos. El Aluminio y las Herramientas y útiles mantuvieron valores prácticamente estables, con variaciones menores al 1 %.

Gráfica 33: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector metales comunes y sus manufacturas, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

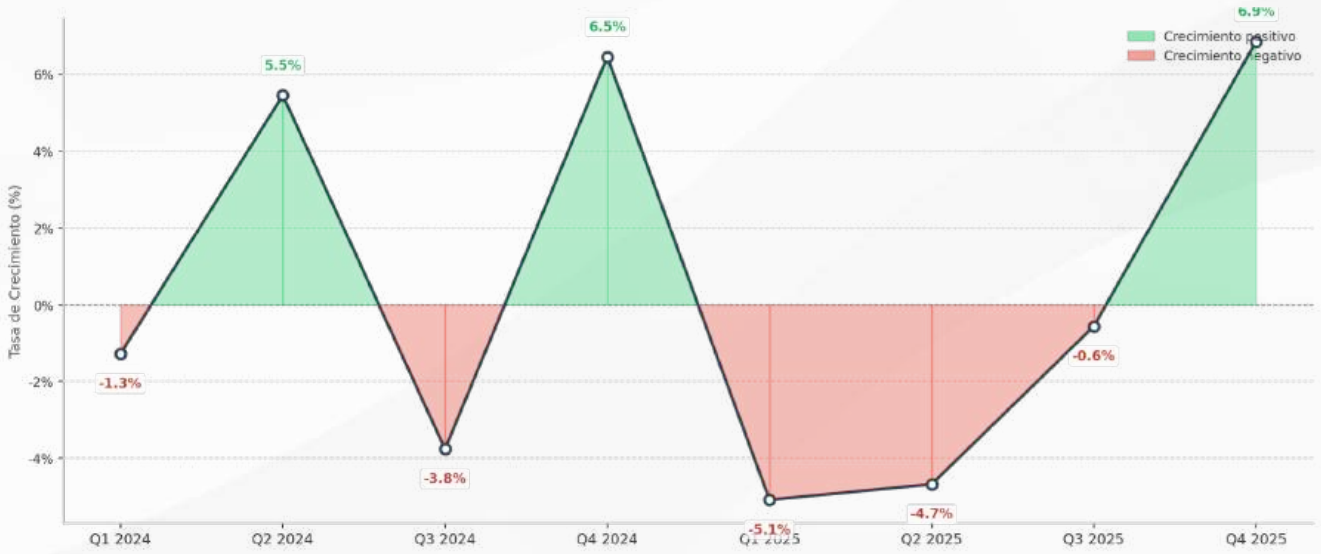
Metales comunes y sus manufacturas

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento del sector metalúrgico puede interpretarse como resultado de un entorno comercial marcado por la volatilidad arancelaria y ajustes en política industrial que han incidido en costos y competitividad exportadora, donde la imposición de nuevos aranceles en 2025 generó incertidumbre en cadenas de suministro de acero y aluminio y en la planeación de inversiones (Álvarez & Marsal Tax, 2025), aunque los acuerdos temporales de suspensión con Estados Unidos han contribuido a mitigar disrupciones en el comercio regional (VTZ, 2025); en este sentido, la trayectoria observada refleja un proceso de ajuste en condiciones de acceso a mercado que favorece la recuperación exportadora. De forma complementaria, la expansión de capacidad productiva mediante inversiones siderúrgicas fortalece la eficiencia logística y la disponibilidad de insumos (Ternium, 2025), en un contexto de crecimiento moderado regional que incentiva modernización e integración productiva (TLC Magazine México, 2024), por lo que el desempeño sectorial responde a la interacción entre política comercial, inversión y expectativas de demanda, determinando su competitividad internacional (Reuters, 2025).

Gráfica 34: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones

Metales comunes y sus manufacturas, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

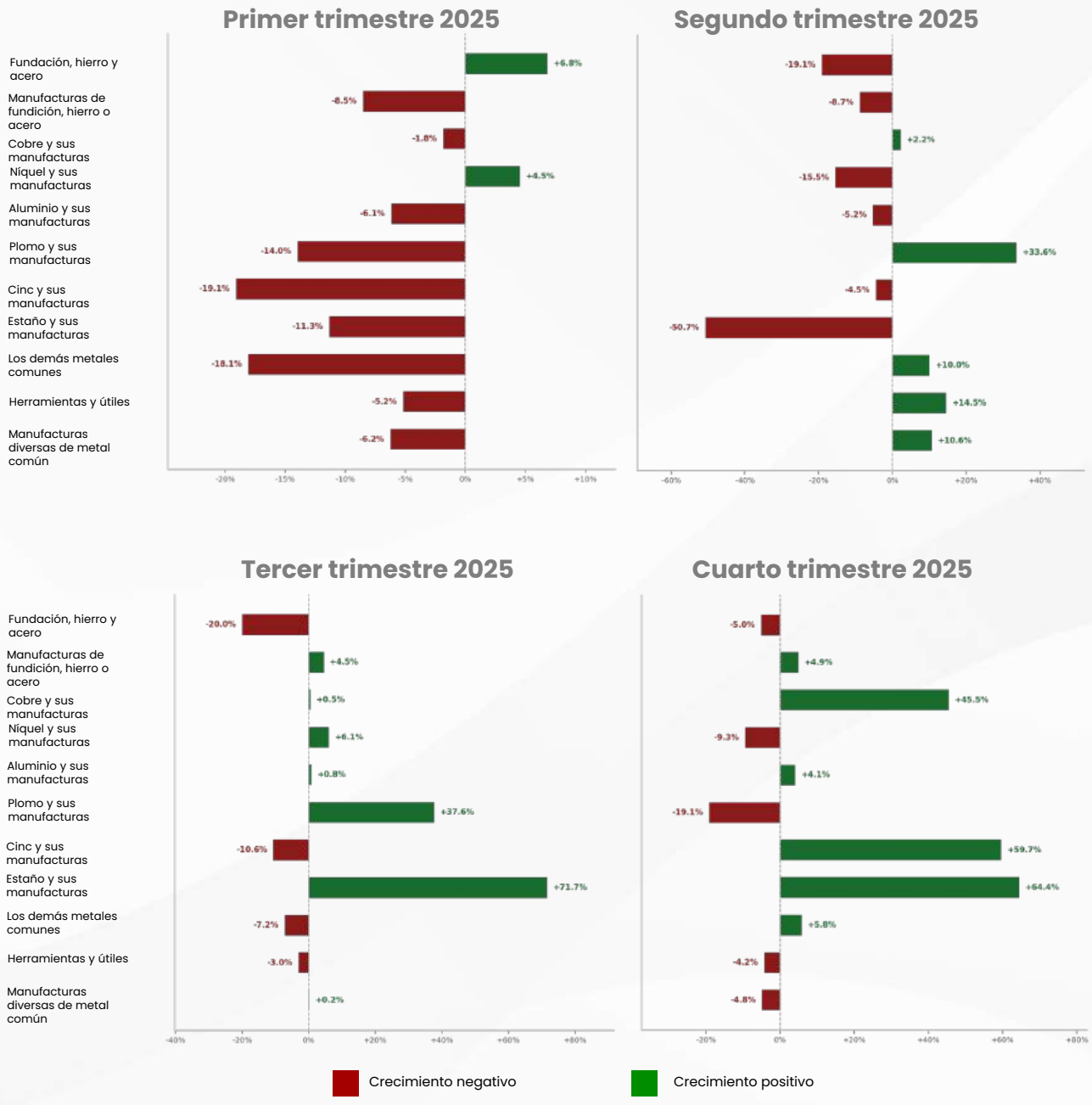
2024 vs 2025
-3.3%

Metales comunes y sus manufacturas

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 35: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Metales comunes y sus manufacturas, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Metales comunes y sus manufacturas

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Plomo y sus manufacturas	-13.97%	+33.55%	+37.64%	-19.07%	+38.60%
Cobre y sus manufacturas	-1.83%	+2.16%	+0.53%	+45.45%	+22.93%
Los demás metales comunes; cermets; manufacturas d...	-18.06%	+9.99%	-7.17%	+5.81%	+3.20%
Manufacturas diversas de metal común	-6.23%	+10.61%	+0.22%	-4.80%	+1.89%
Herramientas y útiles, artículos de cuchillería y ...	-5.19%	+14.53%	-2.99%	-4.17%	+0.59%
Aluminio y sus manufacturas	-6.14%	-5.25%	+0.81%	+4.10%	+0.57%
Estaño y sus manufacturas	-11.33%	-50.68%	+71.66%	+64.41%	-1.06%
Manufacturas de fundición, hierro o acero	-8.51%	-8.73%	+4.54%	+4.90%	-8.84%
Níquel y sus manufacturas	+4.54%	-15.47%	+6.07%	-9.29%	-12.12%
Fundición, hierro y acero	+6.82%	-19.15%	-19.96%	-4.98%	-15.44%
Cinc y sus manufacturas	-19.09%	-4.45%	-10.56%	+59.65%	-18.49%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Los tonos amarillos indican estancamiento



Sector manufactura avanzada



Radiografía:

Máquinas y aparatos, material eléctrico y sus partes

Cambios en la composición sectorial

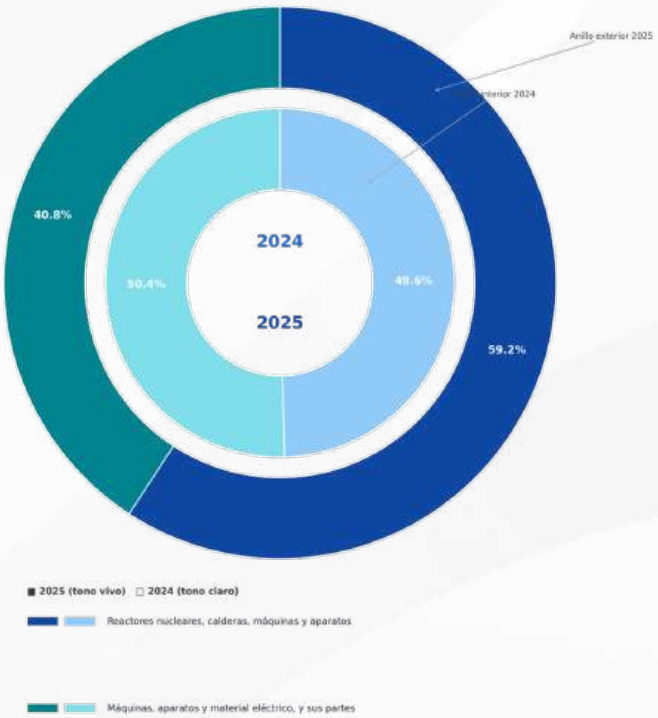
Sector manufactura avanzada 2024 – 2025

Máquinas y aparatos, material eléctrico y sus partes

Las actividades destinadas a la produccion de máquinas y aparatos, material electrico y sus partes, están compuesta únicamente por dos partidas de enorme peso económico que en 2024 presentaban una distribución casi perfectamente equilibrada: Reactores nucleares, calderas, máquinas y aparatos con el 49.6 % y Máquinas, aparatos y material eléctrico con el 50.4 %. Sin embargo, en 2025, este equilibrio se rompió de forma significativa: las exportaciones de reactores nucleares, calderas, máquinas y aparatos creció de $105,926.9 millones de dólares a $163,957.7 millones de dólares, un aumento extraordinario del 54.8%, elevando su participación al 59.2% del total de la sección. Esto refleja una expansión muy relevante en la exportación de maquinaria industrial y equipos de potencia.

Por su parte Máquinas, aparatos y material eléctrico, tuvo un comportamiento más moderado, creciendo de $107,741.9 millones de dólares a $113,013.1 millones de dólares, un incremento del 4.9 % en valor absoluto. Sin embargo, en términos de participación relativa su peso bajó del 50.4 % al 40.8 %, resultado del fuerte avance de las exportaciones de reactores. Esta recomposición interna de la sección sugiere que el dinamismo en 2025 estuvo impulsado principalmente por la demanda de maquinaria no eléctrica (calderas, turbinas, equipos de manufactura) mientras que el segmento de electrónica y material eléctrico, aunque en crecimiento, perdió peso proporcional dentro del grupo.

Gráfica 36: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector máquinas y aparatos, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

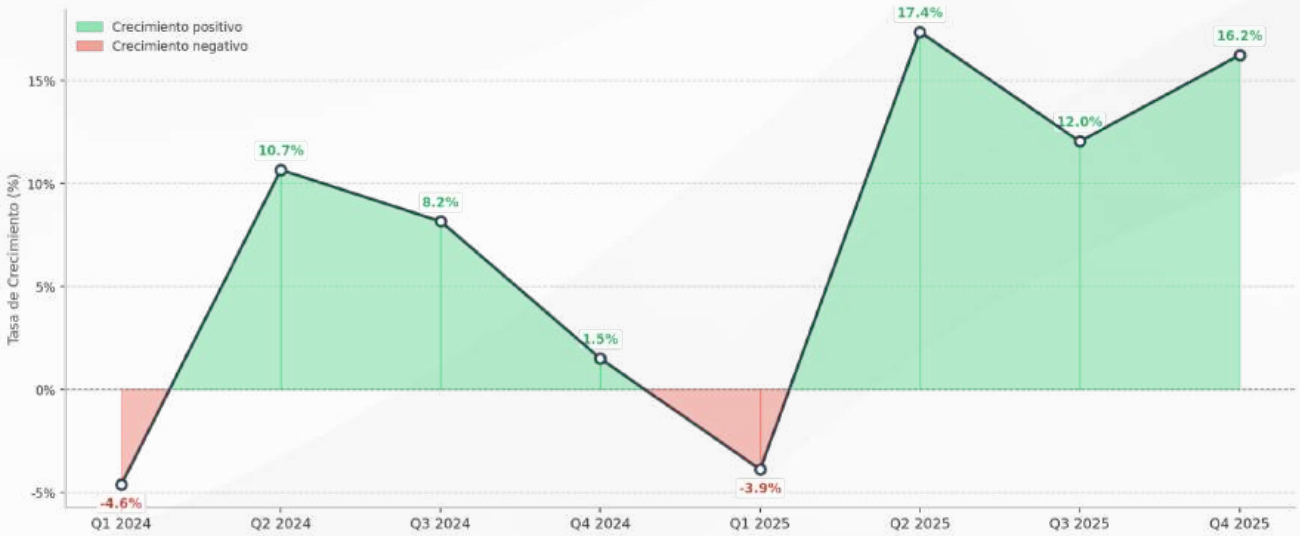
Máquinas y aparatos, material electrico

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento de las actividades correspondientes a la exportacion de máquinas y aparatos, material electrico responde a un entorno de alta integración productiva regional, condicionado por ajustes regulatorios y fricciones logísticas que inciden en la competitividad exportadora, donde la dependencia de la eficiencia en transporte y estabilidad normativa afecta costos y tiempos de entrega (C.H. Robinson, 2026), mientras que la introducción de nuevos requisitos de aviso de exportación genera costos de cumplimiento que impactan los volúmenes comercializados en el corto plazo (The National Law Review, 2025); en este sentido, las fluctuaciones observadas reflejan un proceso de ajuste operativo ante cambios regulatorios. De forma complementaria, el dinamismo sectorial se explica por el posicionamiento de México como plataforma manufacturera en cadenas globales de valor, impulsado por demanda externa y procesos de relocalización, fortaleciendo ventajas derivadas de economías de escala, especialización y proximidad geográfica (El Financiero, 2025); así, la interacción entre nearshoring, crecimiento del comercio exterior y evolución del saldo manufacturero sostiene el desempeño del sector (INEGI, 2025; CANAME, 2025), aunque persisten riesgos asociados a regulación y costos logísticos.

Gráfica 37: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones

Máquinas y aparatos, material electrico , 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

2024 vs 2025
+29.6%

Máquinas y aparatos, material electrico

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 38: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Máquinas y aparatos, material electrico , 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Máquinas y aparatos, material electrico

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Reactores nucleares, calderas, máquinas, aparatos ...	+4.42%	+22.37%	+14.98%	+23.89%	+54.78%
Máquinas, aparatos y material eléctrico, y sus par...	-12.50%	+11.17%	+8.05%	+5.15%	+4.89%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos



Radiografía:

Materiales y equipo de transporte

Cambios en la composición sectorial

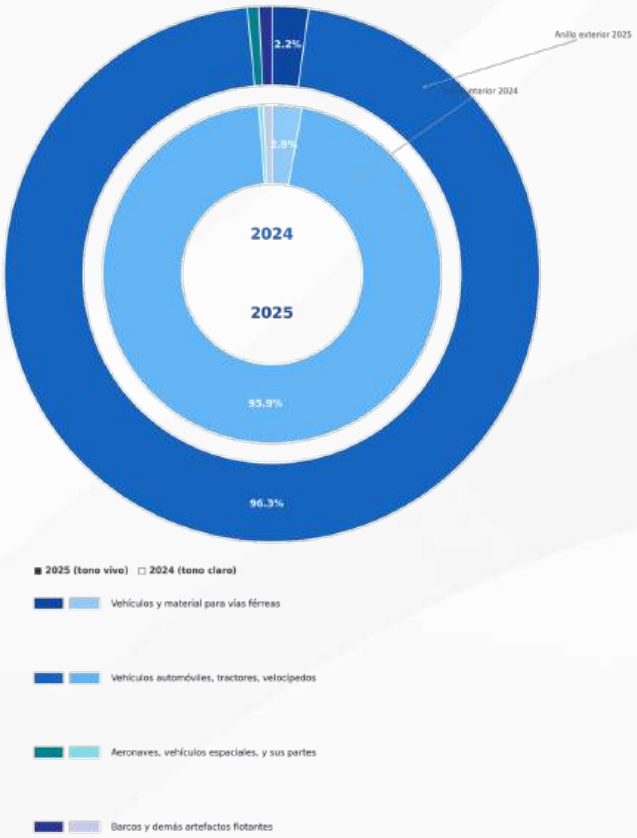
Sector manufactura avanzada 2024 – 2025

Materiales y equipo de transporte

El grupo de actividades relacionada con materiales y equipo de transporte está absolutamente dominado por las exportaciones de Vehículos automóviles, tractores y velocípedos que concentra alrededor del 95 % del valor total de la sección en ambos años. En 2024 representó el 95.4 % con $160,602.8 millones de dólares, y en 2025 su participación se mantuvo prácticamente igual en el 95.4 % pero con un valor de $152,136.7 millones de dólares, lo que implica una contracción del 5.3 % en términos absolutos. Esta caída es especialmente relevante dado el peso que tiene el sector automotriz en el comercio exterior mexicano, y podría reflejar una desaceleración en la producción o en la demanda de vehículos tanto en el mercado interno como en el de exportación sobre todo derivado de la imposición de aranceles de nuestro principal socio comercial.

Las demás actividades, aunque marginales en peso relativo, mostraron comportamientos divergentes. Los Vehículos y material para vías férreas cayeron de $4,811.3 millones de dólares a $3,489.0 millones de dólares, una reducción del 27.5 % y la contracción porcentual más pronunciada de la sección, bajando su participación del 2.9 % al 2.2 %. En sentido contrario, las Aeronaves y vehículos espaciales registraron el mayor crecimiento relativo: pasaron de $741.2 millones de dólares a $1,075.8 millones de dólares, un aumento del 45.2%, elevando su participación del 0.4% al 0.7%. Los Barcos y artefactos flotantes cayeron moderadamente un 10.2%, manteniéndose por debajo del 1 % de participación en ambos periodos.

Gráfica 39: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector materiales y equipo de transporte, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Materiales y equipo de transporte

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El desempeño del sector automotriz mexicano evidencia una trayectoria de crecimiento estructural con episodios de volatilidad en el corto plazo derivados de choques de política comercial, particularmente por la imposición de aranceles hacia Estados Unidos; no obstante, la producción superó los cuatro millones de unidades en 2025, reflejando la solidez de la capacidad instalada y la alta integración en cadenas regionales de valor (El Economista, 2026; American Industries Group, 2025). En este contexto, las caídas puntuales en exportaciones sugieren afectaciones sobre la demanda externa efectiva y ajustes temporales en inventarios y logística (El Imparcial, 2025), lo que indica un proceso de resiliencia productiva sostenido por la especialización manufacturera y contratos de largo plazo. De forma complementaria, la desaceleración del nearshoring en 2025 revela la sensibilidad de la inversión extranjera ante la incertidumbre regulatoria y posibles revisiones del marco comercial (El Financiero, 2026), donde factores logísticos y expectativas empresariales condicionan la relocalización productiva, manteniendo ventajas comparativas —economías de escala, infraestructura y especialización— pero con riesgos asociados a mayores costos de acceso al mercado estadounidense (The Logistics World, 2025).

Gráfica 40: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Materiales y equipo de transporte, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

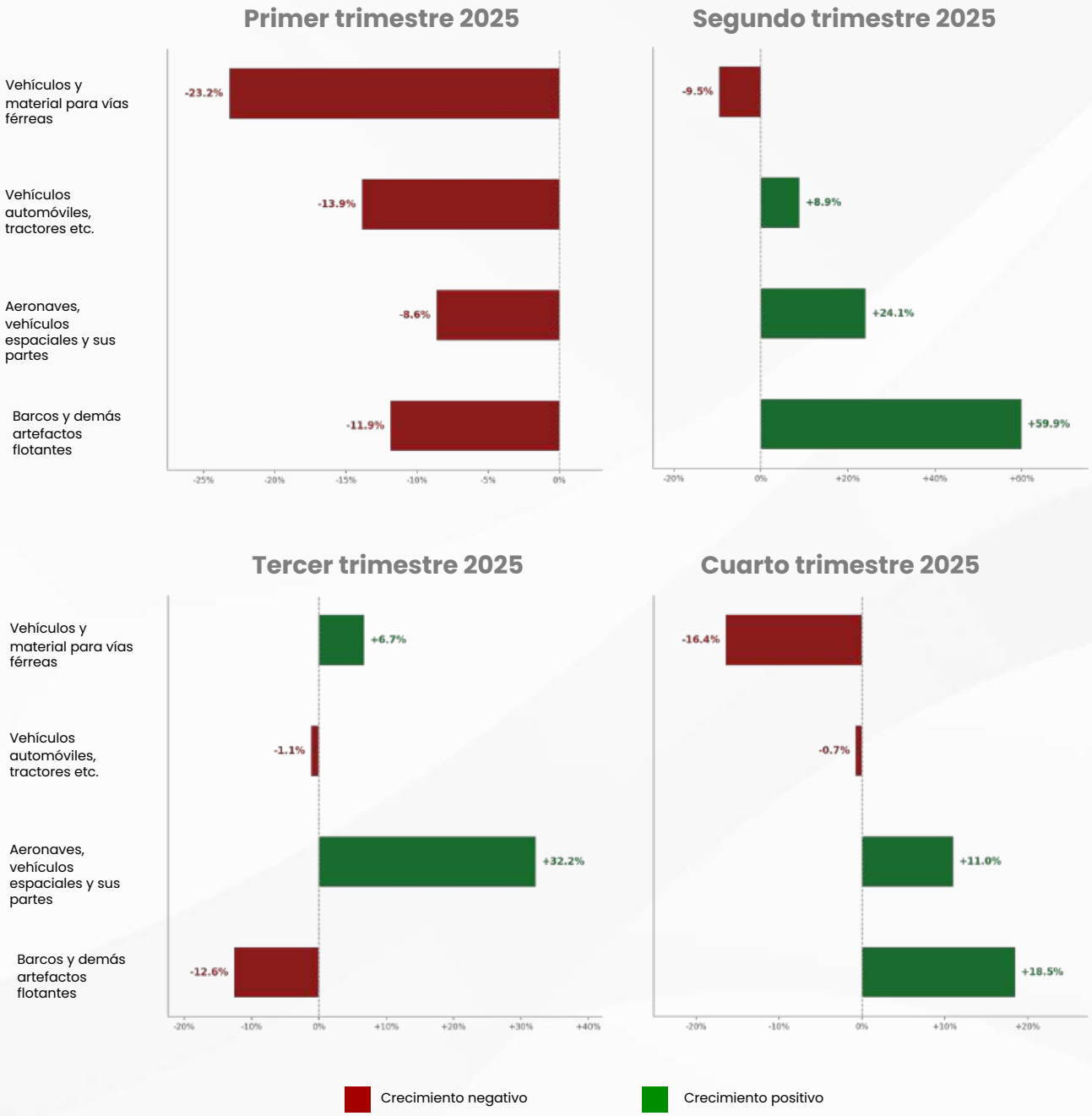
2024 vs 2025
-5.7%

Materiales y equipo de transporte

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 41: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Materiales y equipo de transporte, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Materiales y equipo de transporte

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Aeronaves, vehículos espaciales, y sus partes	-8.63%	+24.07%	+32.19%	+11.01%	+45.20%
Vehículos automóviles, tractores, velocípedos y de...	-13.87%	+8.86%	-1.13%	-0.75%	-5.30%
Barcos y demás artefactos flotantes	-11.86%	+59.89%	-12.57%	+18.47%	-10.20%
Vehículos y material para vías férreas o similares...	-23.19%	-9.51%	+6.69%	-16.45%	-27.50%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos



Radiografía:

Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cine

Cambios en la composición sectorial

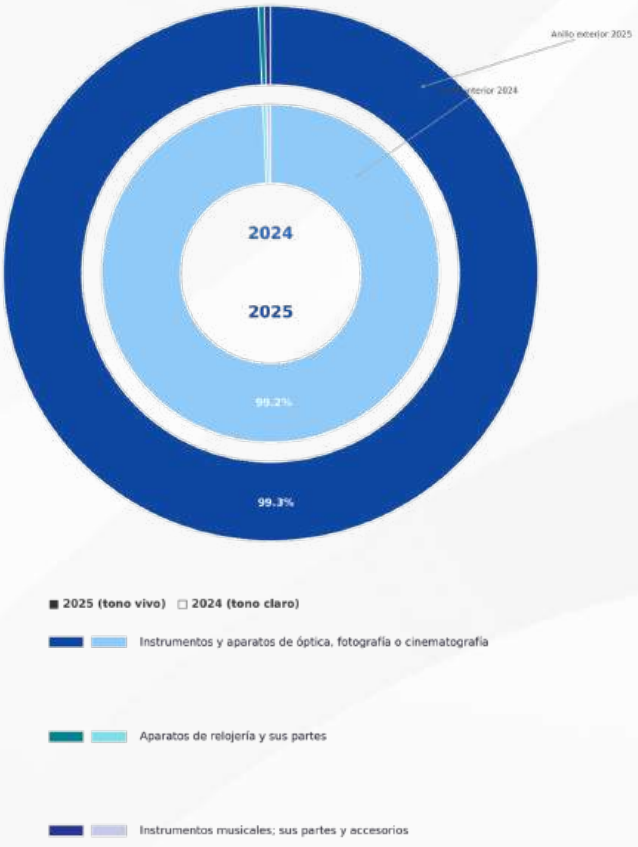
Sector manufactura avanzada 2024 – 2025

Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cine

Este grupo está prácticamente monopolizado por las actividades economicas: Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía y cinematografía, que representa el 99.2 % del valor total de la sección en ambos años. Con un crecimiento de $29,896.3 millones de dólares a $32,714.6 millones de dólares , esta partida registró un incremento del 9.4 % en términos absolutos, consolidándose como el motor exclusivo de esta sección. Su participación relativa se mantuvo inalterada, lo que confirma que la composición interna no experimentó ningún cambio estructural entre 2024 y 2025, siendo el dinamismo global un reflejo directo del desempeño de instrumentos de precisión óptica y médica.

Las otras dos actividades restantes tienen un peso prácticamente simbólico en la sección. Los Aparatos de relojería (partida 91) crecieron de $110.8 millones de dólares a $119.2 millones de dólares, un aumento del 7.5 %, mientras que los Instrumentos musicales tuvieron un crecimiento marginal de $122.3 millones de dólares a $124.2 millones de dólares, equivalente al 1.5 %. Ambas mantienen una participación individual de apenas el 0.4 % del total, por lo que sus variaciones, aunque positivas, no tienen impacto en la estructura de la sección.

Gráfica 42: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector instrumentos y aparatos de óptica, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cine

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

Durante 2025, el sector de instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cine presentó un comportamiento asociado a la creciente demanda internacional de bienes tecnológicos especializados y a la profundización de las cadenas globales de manufactura avanzada vinculadas al T-MEC. La relocalización productiva derivada del nearshoring favoreció la integración de México en segmentos de mayor contenido tecnológico, particularmente en dispositivos ópticos, componentes de precisión y equipos utilizados en procesos industriales, médicos y electrónicos. No obstante, el sector también enfrentó presiones derivadas de la incertidumbre comercial y de los incrementos en costos asociados a insumos importados, logística y cumplimiento regulatorio internacional. En este contexto, la evolución observada durante 2025 sugiere una dinámica de fortalecimiento competitivo sustentada en la especialización manufacturera, la atracción de inversión extranjera y la creciente articulación con industrias estratégicas de alto valor agregado, lo que permitió mantener un desempeño favorable pese al entorno global de volatilidad comercial.

Gráfica 43: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cine, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

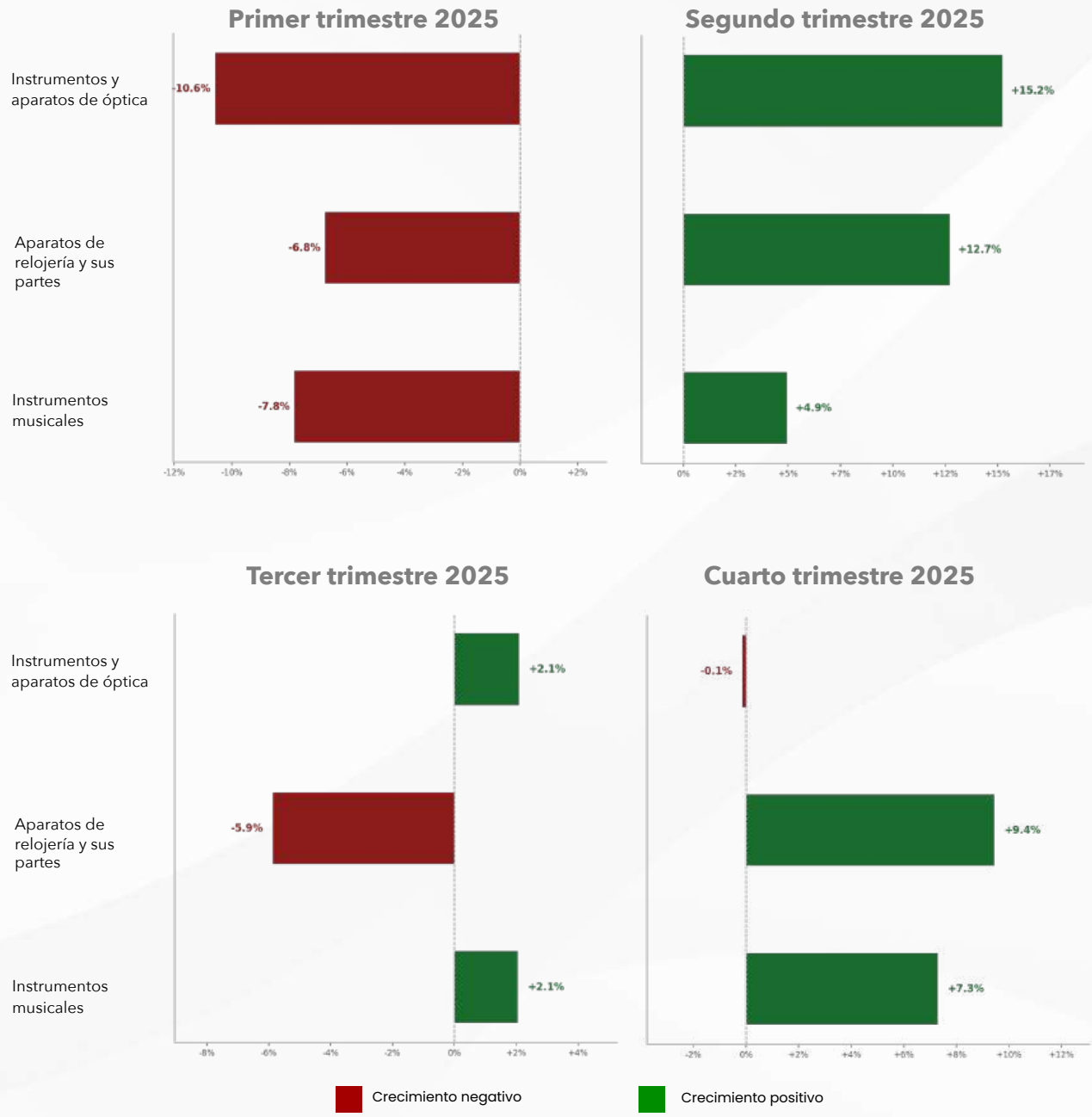
Crecimiento anual

2024 vs 2025
+9.4%

Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cine

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 44: Comportamiento de las exportaciones por actividad
Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cine, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cine

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o ci...	-10.58%	+15.22%	+2.09%	-0.14%	+9.43%
Aparatos de relojería y sus partes	-6.77%	+12.70%	-5.87%	+9.44%	+7.52%
Instrumentos musicales; sus partes y accesorios	-7.83%	+4.93%	+2.06%	+7.29%	+1.54%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos



Sector forestal – papel



Radiografía:

Madera y sus manufacturas

Cambios en la composición sectorial

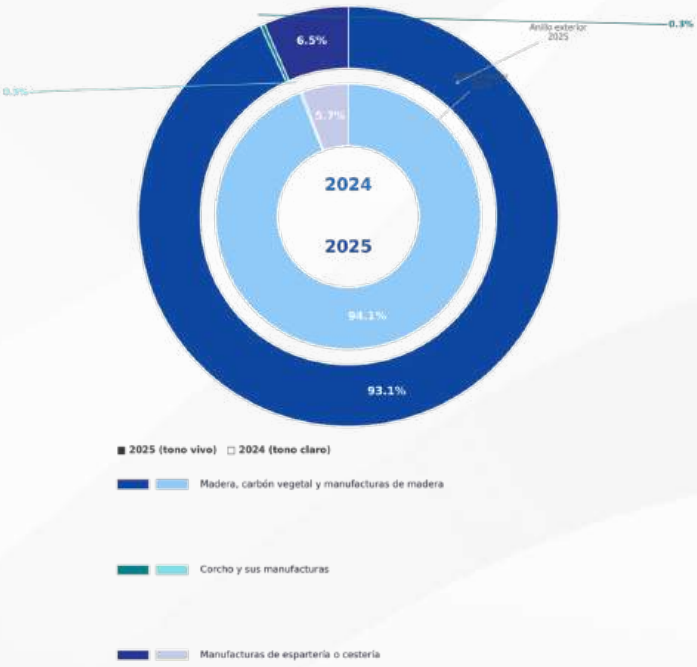
Sector forestal – papel 2024 – 2025

Madera y sus manufacturas

La sección de maderas y manufacturas está dominada ampliamente por las actividades dedicadas a Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera, que concentra alrededor del 93% del valor total en ambos años. Sin embargo, esta partida registró una contracción del 7.1% en valor absoluto, al pasar de $788.3 millones de dólares en 2024 a $732.5 millones de dólares en 2025, lo que redujo ligeramente su participación del 93.8 % al 93.3 %. Esta caída puede reflejar una menor demanda de productos forestales o ajustes en los flujos de importación de madera elaborada y sus derivados industriales.

En sentido contrario, las otras actividades mostraron crecimientos positivos. Las Manufacturas de espartería o cestería crecieron de $47.6 millones de dólares a $51.5 millones de dólares , un incremento del 8.1 %, elevando su participación del 5.7 % al 6.6 %, el avance relativo más notable de la sección. El Corcho y sus manufacturas también creció, pasando de $2.2 millones de dólares a $2.6 millones de dólares , un aumento del 20.6 % en términos porcentuales, aunque su peso dentro de la sección sigue siendo marginal (apenas el 0.3 %). En conjunto, la sección tuvo una ligera contracción global de aproximadamente 6.5 %, arrastrada por el comportamiento a la baja del segmento maderero.

Gráfica 45: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector madera y sus manufacturas, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Madera y sus manufacturas

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento las actividades relacionadas con la exportacion de maderas y sus manufacturas refleja ajustes en la estructura del comercio internacional de insumos forestales y una mayor integración de México en cadenas globales vinculadas a la construcción y manufacturas intermedias, donde la dinámica exportadora (especialmente de coníferas como el pino) responde al ciclo inmobiliario y a las condiciones de financiamiento en mercados clave, especialmente en Estados Unidos, incidiendo en los volúmenes comerciales y la competitividad regional (Southern Pine, 2025). Asimismo, las variaciones observadas se explican por cambios en los flujos globales de productos forestales, en los que la demanda de tableros, contrachapados y madera aserrada depende de expectativas de inversión en infraestructura, generando efectos multiplicadores en la producción manufacturera (ITTO, 2025a). De forma complementaria, la firma de acuerdos de suministro internacional sugiere una estrategia de diversificación de proveedores y fortalecimiento de cadenas de valor, orientada a reducir la volatilidad de precios y restricciones logísticas, lo que favorece la estabilidad del abastecimiento y la atracción de inversión (Mexico Business News, 2025).

Gráfica 46: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Madera y sus manufacturas, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

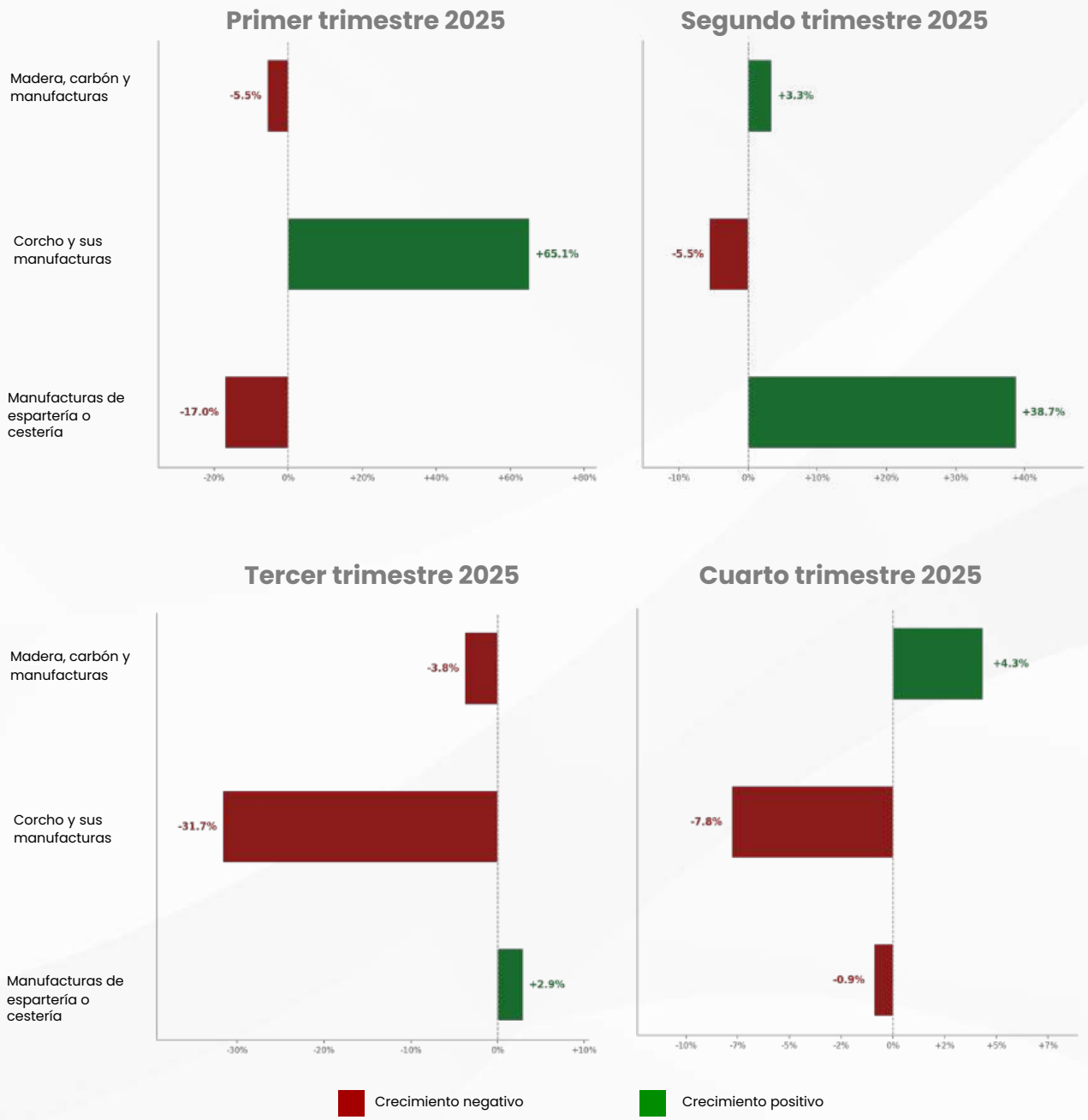
2024 vs 2025
-6.1%

Madera y sus manufacturas

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 47: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Madera y sus manufacturas, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Maderas y sus manufacturas

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Corcho y sus manufacturas	+65.14%	-5.54%	-31.67%	-7.77%	+20.62%
Manufacturas de espartería o cestería	-17.04%	+38.72%	+2.91%	-0.88%	+8.05%
Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera	-5.53%	+3.33%	-3.76%	+4.33%	-7.08%



Los tonos verdes indican crecimientos positivos



Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)



Radiografía:

Pasta de madera o de otras materias fibrosas

Cambios en la composición sectorial

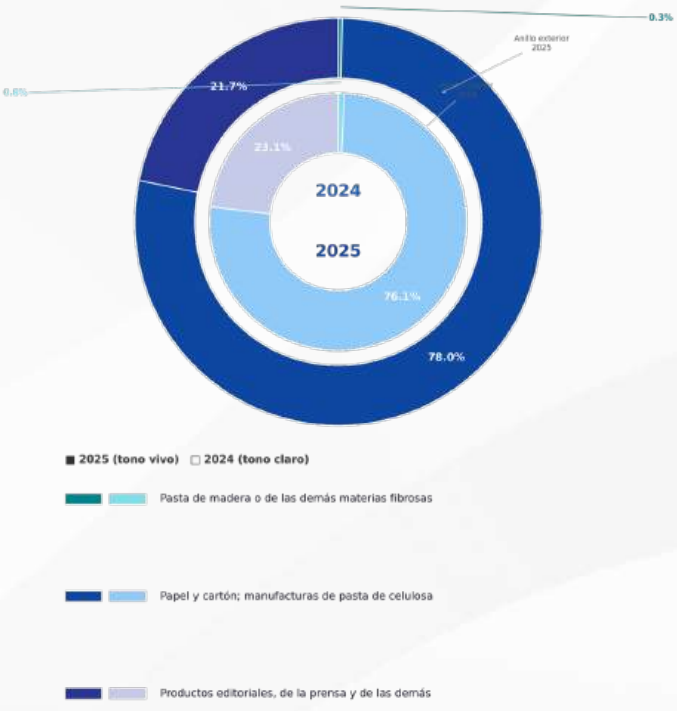
Sector forestal – papel 2024 – 2025

Pasta de madera o de otras materias fibrosas

Las actividades de exportacion de productos de pasta de maderas y otras materias fibrosas está dominada por la exportacion de Papel y cartón; manufacturas de pasta de celulosa, que concentra el 75.5 % del total en 2024 y sube al 77.8 % en 2025, consolidando su liderazgo. Su valor creció de $2,231.2 millones de dólares a $2,254.7 millones de dólares, un incremento modesto del 1.1 % en términos absolutos. Por su parte las exportaciones de Productos editoriales, de la prensa y demás, ocupa el segundo lugar con una participación que baja del 22.9 % al 21.7 %, acompañada de una contracción en valor de $678.0 millones de dólares a $628.8 millones de dólares , equivalente a una caída del 7.3 %, lo que refleja una reducción sostenida en la demanda de materiales impresos y publicaciones físicas.

Las exportaciones de Pasta de madera o de las demás materias fibrosas experimentó la caída más drástica de la sección: su valor se desplomó de $22.2 millones de dólares a $8.9 millones de dólares, una contracción del 60.0 %, aunque su peso relativo dentro de la sección es muy pequeño (del 0.8 % al 0.3 %). Esta reducción tan pronunciada podría deberse a una menor actividad en la producción de pulpa o a cambios en los flujos de importación de materias primas para la industria papelera. En conjunto, la sección registró un leve crecimiento global de aproximadamente 1.7 %, sostenido principalmente por el dinamismo del papel y el cartón, que compensó las caídas en los otros dos segmentos.

Gráfica 48: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector pasta de madera, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Pasta de madera o de otras materias fibrosas

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento de las actividades de exportacion relacionadas con papel, cartón y empaques refleja una expansión impulsada por el dinamismo exportador y la consolidación de cadenas manufactureras orientadas al comercio exterior, donde el récord de exportaciones mexicanas en 2025 incrementó la demanda de insumos de embalaje en industrias como la automotriz, electrónica y de consumo (Expansión, 2026). Este crecimiento se ve reforzado por la expansión del comercio electrónico y cambios en los patrones de consumo, que generan economías de escala y posicionan al sector como proveedor estratégico en cadenas globales de valor (IMARC Group, 2025). No obstante, el alza en los precios internacionales de la pulpa y el papel introduce presiones sobre los costos de producción, derivadas de tensiones en la oferta de materias primas y del encarecimiento energético, lo que puede limitar la rentabilidad en el corto plazo (Alborada, 2025). A pesar de ello, el incremento en la inversión extranjera directa sugiere perspectivas favorables de crecimiento, al facilitar la ampliación de capacidades productivas y la adopción tecnológica, configurando una trayectoria sectorial determinada por la interacción entre demanda externa, costos de insumos y disponibilidad de capital (El País, 2026).

Gráfica 49: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones

Pasta de madera o de otras materias fibrosas, 2024.I -2025.IV



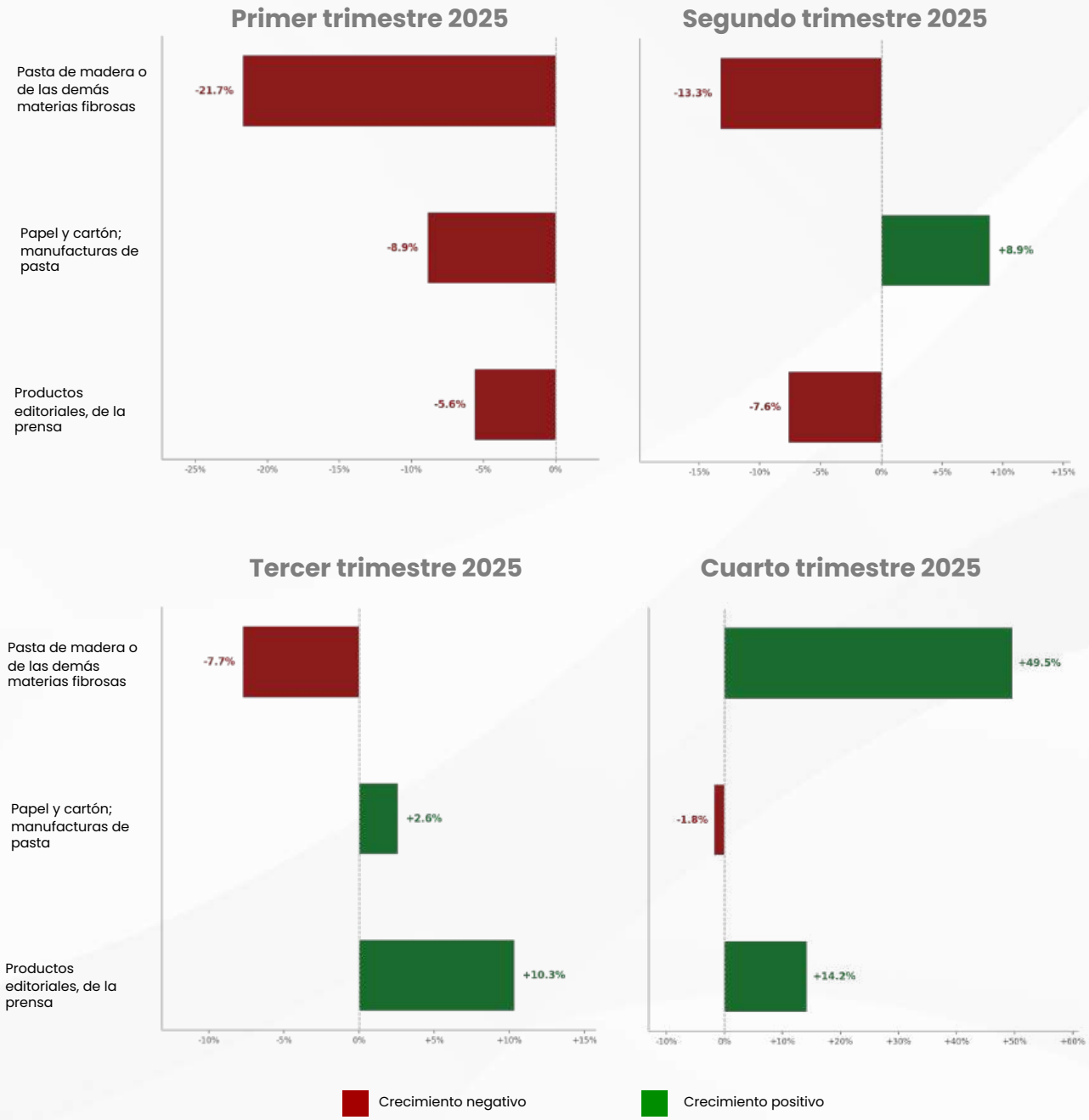
Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

2024 vs 2025
-1.3%

Pasta de madera o de otras materias fibrosas
Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 50: Comportamiento de las exportaciones por actividad
Pasta de madera o de otras materias fibrosas, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Pasta de madera o de otras materias fibrosas

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Papel y cartón; manufacturas de pasta de celulosa,...	-8.88%	+8.93%	+2.58%	-1.77%	+1.05%
Productos editoriales, de la prensa y de las demás...	-5.59%	-7.61%	+10.33%	+14.22%	-7.25%
Pasta de madera o de las demás materias fibrosas c...	-21.70%	-13.25%	-7.73%	+49.54%	-59.98%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)



Los tonos verdes indican crecimientos positivos



Los tonos rojos indican crecimientos negativos



Sector diversos



Radiografía:
Productos diversos

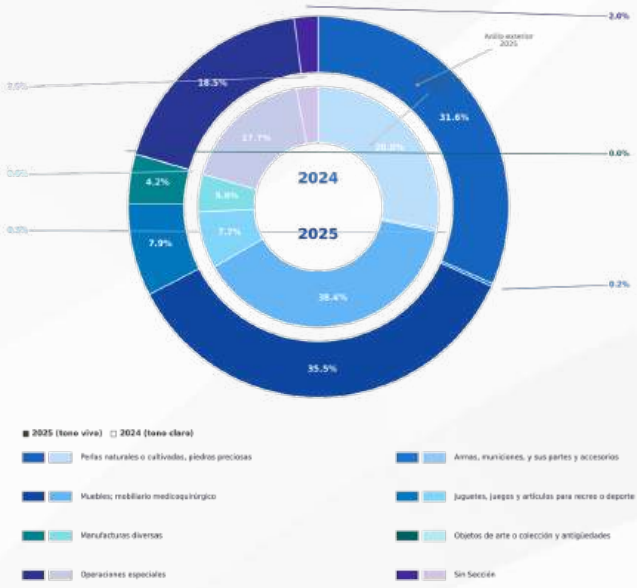
Cambios en la composición sectorial

Productos diversos 2024 – 2025

En cuanto a las actividades de exportación relacionadas con productos diversos, los dos segmentos de mayor peso son Muebles y mobiliario medicoquirúrgico y Perlas naturales, piedras preciosas y metales, que en conjunto concentran más del 65 % del total en ambos años. La exportación de muebles y mobiliario medicoquirúrgico registró una leve contracción del 1.5 %, bajando de $12,770.6 millones de dólares a $12,581.3 millones de dólares y reduciendo su participación del 37.7 % al 35.1 %. En contraste, la exportación de perlas naturales mostró un crecimiento notable del 20.0 %, al pasar de $9,320.7 millones de dólares a $11,182.5 millones de dólares , elevando su participación del 27.5 % al 31.2 %, convirtiéndose en el avance más significativo del grupo y reflejando una mayor demanda de joyería, metales preciosos y piedras finas.

Entre los demás segmentos destacan las Operaciones especiales, que crecieron un 11.2 % de $5,886.5 millones de dólares a $6,543.2 millones de dólares , consolidando su tercer lugar con una participación que sube del 17.4 % al 18.3 %. Los Juguetes y artículos para recreo también crecieron un 9.7 %, de $2,552.1 millones de dólares a $2,798.5 millones de dólares. Por el lado negativo, las Armas y municiones cayeron un 18.9 % y las exportaciones que no tienen una seccion especifica (Sin Sección) se contrajo un 26.4 %, mientras que las Manufacturas diversas bajaron un 12.1 %. Los Objetos de arte y antigüedades tuvieron un crecimiento del 12.0 %, aunque su peso sigue siendo marginal (menos del 0.1 % del total).

Gráfica 51: Participación porcentual de las actividades exportadoras del sector productos diversos, 2024-2025



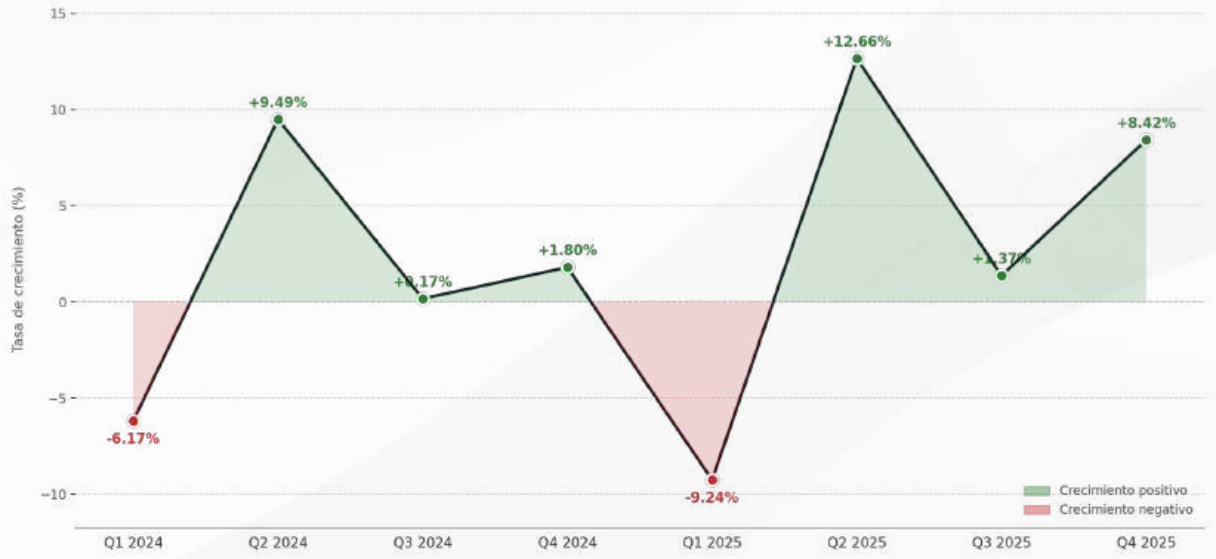
Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Productos diversos

Crecimiento trimestral 2024 - 2025

El comportamiento del sector manufacturero orientado a la exportación evidencia una reconfiguración estructural impulsada por cambios en la política comercial internacional y una mayor integración regional bajo el T-MEC, donde ciertos segmentos han fortalecido su desempeño mediante economías de escala, especialización productiva y ventajas logísticas vinculadas a la proximidad con Estados Unidos, compensando parcialmente los efectos de la incertidumbre y las medidas arancelarias (El Financiero, 2025; Tribuna Económica, 2025). Esta dinámica responde a un proceso de adaptación competitiva basado en la diversificación sectorial y la incorporación de actividades de mayor valor agregado, lo que permite sostener la expansión exportadora. Adicionalmente, el nearshoring emerge como un factor estructural clave al incentivar la relocalización productiva hacia México, fortaleciendo cadenas de suministro regionales y la atracción de inversión extranjera directa, sustentado en ventajas comparativas dinámicas como costos laborales, infraestructura y certidumbre jurídica (BBVA Research, 2025; Mexico Industry, 2025).

Gráfica 52: Cambios porcentuales trimestrales en las exportaciones
Productos diversos, 2024.I -2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2024-2025)

Crecimiento anual

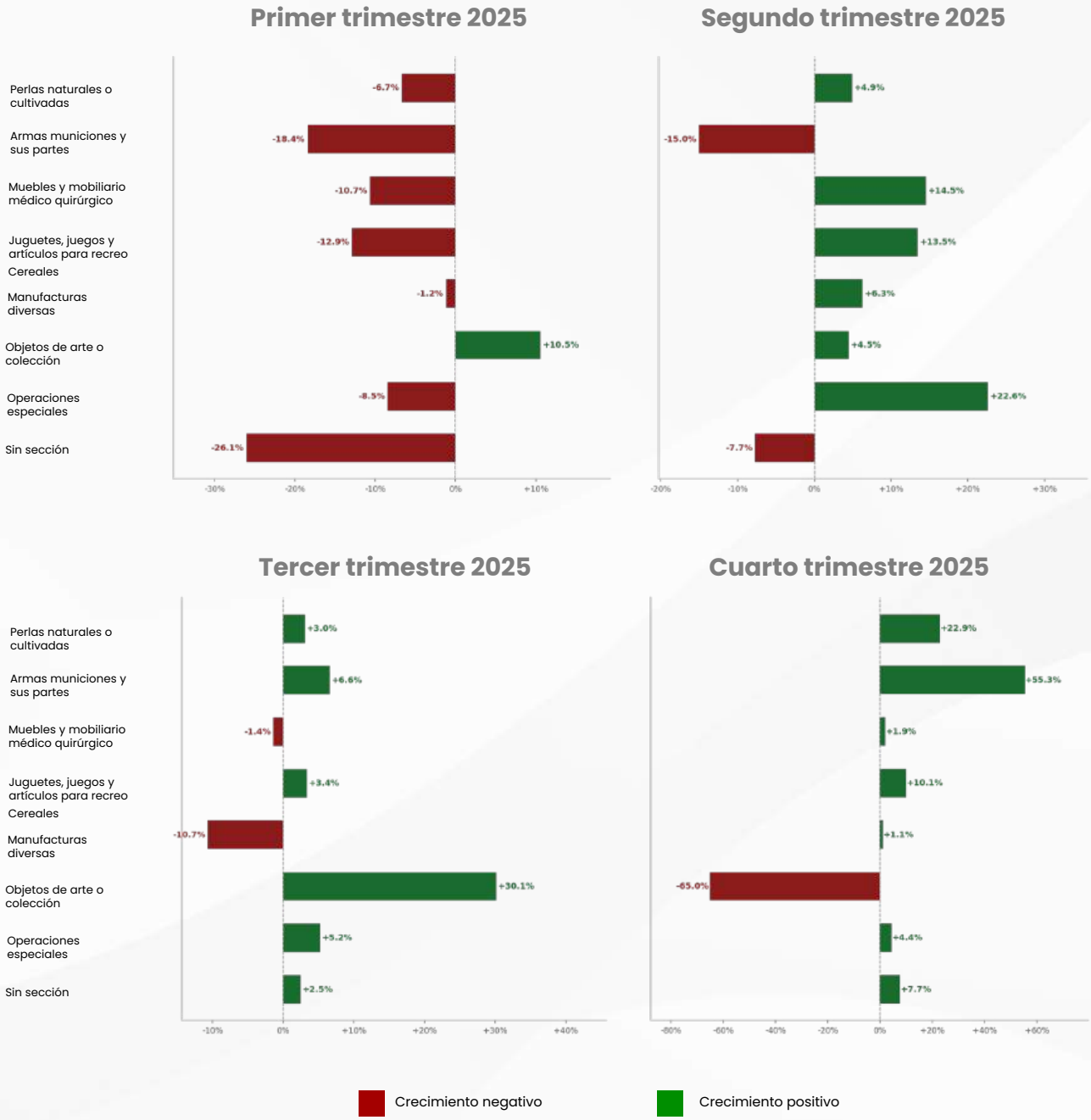
2024 vs 2025
+6.6%

Productos diversos

Crecimiento trimestral por actividad, 2025

Gráfica 53: Comportamiento de las exportaciones por actividad

Productos diversos, 2025.I - 2025.IV



Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Ranking 2025

Actividades : Productos diversos

Actividad	2025.1	2025.2	2025.3	2025.4	Anual
Perlas naturales o cultivadas, piedras preciosas o...	-6.69%	+4.94%	+3.04%	+22.85%	+19.98%
Objetos de arte o colección y antigüedades	+10.54%	+4.49%	+30.14%	-65.05%	+12.01%
Operaciones especiales	-8.46%	+22.62%	+5.24%	+4.40%	+11.16%
Juguetes, juegos y artículos para recreo o deporte...	-12.93%	+13.47%	+3.35%	+10.05%	+9.65%
Muebles; mobiliario medicoquirúrgico; artículos de...	-10.66%	+14.54%	-1.40%	+1.93%	-1.48%
Manufacturas diversas	-1.19%	+6.30%	-10.66%	+1.11%	-5.54%
Armas, municiones, y sus partes y accesorios	-18.45%	-15.04%	+6.59%	+55.29%	-18.92%
Sin Sección	-26.06%	-7.70%	+2.47%	+7.65%	-26.37%

Fuente: Elaboración propia con datos de BANXICO (2025)

Los tonos verdes indican crecimientos positivos

Los tonos rojos indican crecimientos negativos

Referencias

- AgroLatam. (2025). *Exportaciones agrícolas mexicanas caen en 2025 y rompen racha de crecimiento*. https://www.agrolatam.com/agricultura-latam/mexico-exportaciones-agricolas-caida-2025/
- AgroLatam. (2026, 14 marzo). *El aceite de palma se dispara y arrastra a la soja: impacto en América Latina*. https://www.agrolatam.com/agricultura-latam/aceite-palma-sube-impacto-soja-america-latina/
- Alborada. (2025, 15 abril). *El papel sube de precio en abril de 2025 por presiones en costos de producción*. CG Alborada. https://cgalborada.com/papel-subida-precio-abril-2025/
- Álvarez & Marsal Tax. (2025, 15 abril). *Mexico's tariffs under the April 2025 executive order*. Álvarez & Marsal Tax. https://alvarezandmarsaltax.com/thought-leadership/mexicos-tariffs-under-the-april-2025-executive-order/
- AM. (2025, 18 diciembre). *Reducción de importación de calzado chino a México en 2025*. AM. https://www.am.com.mx/industria-del-calzado/2025/12/18/reduccion-importacion-calzado-chino-mexico-2025-1716433.html
- American Industries Group. (2025, 15 diciembre). *Mexico hits historic high in auto production*. American Industries Group. https://www.americanindustriesgroup.com/news/mexico-hits-historic-high-in-auto-production/
- Argus Media. (2025). *Mexican steel output and demand down in 2025*. Argus Media. https://www.argusmedia.com/es/news-and-insights/latest-market-news/2783750-mexican-steel-output-demand-down-in-2025
- Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos Médicos (AMID). (2025, 15 octubre). *Piden que T-MEC vea por integración en dispositivos médicos*. AMID. https://amid.org.mx/en/piden-que-t-mec-vea-por-integracion-en-dispositivos-medicos/
- Avinews. (2025). *Presión para el sector pecuario mexicano: crecen importaciones de pollo, caen ventas*. https://avinews.com/presion-para-el-sector-pecuario-mexicano-crecen-importaciones-de-pollo-caen-ventas/
- BBVA Research. (2025, 15 septiembre). *México: Situación regional sectorial, segundo semestre 2025*. BBVA Research. https://www.bbvaresearch.com/publicaciones/mexico-situacion-regional-sectorial-segundo-semestre-2025/
- BBVA Research. (2025). *Mexico trade and tariffs 1H25*. https://www.bbvaresearch.com/wp-content/uploads/2025/09/mexico_trade_tariffs_1H25.pdf
- Buildpeer. (2025, 8 diciembre). *Tendencias de la construcción en México 2025*. Buildpeer. https://www.buildpeer.com/post/tendencias-construccion-mexico-2025
- Business & Human Rights Resource Centre. (2025, 18 noviembre). *USA 25% tariff on Mexico imports poses serious threat to textile & apparel sector*. Business & Human Rights Resource Centre. https://www.business-humanrights.org/pt/%25c3%25baltimas-not%25c3%25adcias/usa-25-tariff-on-mexico-imports-poses-serious-threat-to-textile-apparel-sector-wpftc/
- C.H. Robinson. (2026, febrero). *North America freight market update: Cross-border insights*. C.H. Robinson. https://www.chrobinson.com.br/en-us/resources/insights-and-advisories/north-america-freight-insights/feb-2026-freight-market-update/cross-border/
- Cámara Nacional de Manufacturas Eléctricas (CANAME). (2025, 3 octubre). *Retos de la manufactura eléctrica en el contexto regional: entre la integración y la incertidumbre*. CANAME. https://revista.caname.org.mx/2025/10/03/retos-de-la-manufactura-electrica-en-el-contexto-regional-entre-la-integracion-y-la-incertidumbre/
- CEIC Data. (2025). *Exports Durango manufacturing wood industry*. CEIC Data. https://www.ceicdata.com/zh-hans/mexico/exports-by-state-naics-2018/exports-durango-mfg-wood-industry
- China Leather Industry Association. (2025, 3 diciembre). *Global leather market trends and supply chain adjustments*. China Leather Industry Association. https://www.chinaleather.org/front/article/140349/6
- China Mexico Invest. (2025, 17 octubre). *Mexico's $35B semiconductor ATP investment gateway: Strategic entry analysis*. https://chinamexinvest.com/mexico-35b-semiconductor-atp-investment-gateway-strategic-entry-analysis/

Referencias (continuación)

- CMIC. (2025, 20 enero). *Insumos de la construcción cerraron 2025 con alza superior a años previos*. Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción. https://cmic.org/insumos-de-la-construccion-cerraron-2025-con-alza-superior-a-anos-previos/
- Commodity Board Europe. (2026, 9 abril). *El mercado del aceite de palma se fortalece por la fuerza de los futuros y el endurecimiento de los controles de suministro en Asia*. https://commodity-board.com/el-mercado-del-aceite-de-palma-se-fortalece-por-la-fuerza-de-los-futuros-y-el-endurecimiento-de-los-controles-de-suministro-en-asia/
- Consejo Coordinador Empresarial (CCE). (2025). *Mexico largest US trade partner 2025*. https://www.cce.org.mx/mexico-largest-us-trade-partner-2025
- Consejo Regulador del Tequila. (2025, 27 marzo). *2025 begins with an increase in tequila exports*. CRT. https://www.crt.org.mx/en/2025/03/27/2025-begins-with-an-increase-in-tequila-exports/
- Data México. (2025a). *Palm oil and its fractions, whether or not refined but not chemically modified*. https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/product/palm-oil-and-its-fractions-whether-or-not-refined-but-not-chemically-modified
- Data México. (2025b). *Soybean oil (soya) and its derivatives, including refined but not chemically modified*. https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/product/soybean-oil-soya-and-its-derivatives-including-refined-but-not-chemically-modified
- Debate. (2025, 21 septiembre). *Exportaciones agroalimentarias de México caen 4.3% en primeros 7 meses de 2025*. https://www.debate.com.mx/agro/Exportaciones-agroalimentarias-de-Mexico-caen-4.3-en-primeros-7-meses-de-2025-20250921-0095.html
- Debate. (2026, 20 febrero). *México cierra 2025 con superávit de 3,730 mdd en su balanza agroalimentaria*. https://www.debate.com.mx/agro/mexico-cierra-2025-con-superavit-de-3730-mdd-en-su-balanza-agroalimentaria-20260220-0342.html
- Degaytán Joyería. (2025, 12 octubre). *Certificación 2025 en la industria joyera mexicana*. Degaytán Joyería. https://degaytanjoyeria.com/blogs/nuestro-blog/certificacion-2025
- DigiTimes. (2025, 13 febrero). *Mexico semiconductor design investment and patents*. https://www.digitimes.com/news/a20250213PD201/mexico-semiconductors-design-investment-patent.html
- El Economista. (2025, 19 febrero). *Aranceles al acero y aluminio oscurecen panorama del sector construcción*. El Economista. https://www.eleconomista.com.mx/econohabitat/aranceles-acero-aluminio-oscurecen-panorama-sector-construccion-20250219-746996.html
- El Economista. (2026, 9 enero). *México logra superar meta de 4 millones de autos en 2025 pese a aranceles de Trump*. El Economista. https://www.eleconomista.com.mx/empresas/mexico-logra-superar-meta-4-millones-autos-2025-culpa-aranceles-trump-20260109-794588.html
- El Financiero. (2025, 6 noviembre). *Los nuevos campeones de la exportación*. El Financiero. https://www.elfinanciero.com.mx/bloomberg-businessweek/2025/11/06/los-nuevos-campeones-de-la-exportacion/
- El Financiero. (2025, 6 noviembre). *Los nuevos campeones de la exportación*. El Financiero. https://www.elfinanciero.com.mx/bloomberg-businessweek/2025/11/06/los-nuevos-campeones-de-la-exportacion/
- El Financiero. (2025, 7 noviembre). *México diversifica sus exportaciones de dispositivos médicos*. El Financiero. https://www.elfinanciero.com.mx/empresas/2025/11/07/mexico-diversifica-sus-exportaciones-de-dispositivos-medicos/
- El Financiero. (2026, 23 enero). *Nearshoring cae 23% en 2025 respecto a 2024 por incertidumbre ante aranceles de Trump y revisión del T-MEC*. El Financiero. https://www.elfinanciero.com.mx/economia/2026/01/23/nearshoring-cae-23-por-ciento-en-2025-respecto-a-2024-por-incertidumbre-aranceles-de-trump-y-revision-del-t-mec/
- El Heraldo de México. (2025, 24 noviembre). *837 mdd, pérdida por ganado*. El Heraldo de México. https://heraldodemexico.com.mx/edicion-impresa/2025/11/24/837-mdd-perdida-por-ganado-747303.html
- El Imparcial. (2025, 29 noviembre). *Aranceles de Trump a México provocan caída histórica de 14% en exportaciones automotrices durante octubre*. El Imparcial. https://www.elimparcial.com/dinero/2025/11/29/aranceles-de-trump-a-mexico-provocan-caida-historica-de-14-en-exportaciones-automotrices-durante-octubre/
- /

Referencias (continuación)

- El Informador. (2025, 8 abril). *Arranca Expo JOYA 2025 con crecimiento, oportunidades y una ventaja arancelaria frente al mundo*. El Informador. https://www.informador.mx/jalisco/Arranca-Expo-JOYA-2025-con-crecimiento-oportunidades-y-una-ventaja-arancelaria-frente-al-mundo-20250408-0181.html
- El País. (2025, 23 septiembre). *Las exportaciones mexicanas del agro caen por la tormenta perfecta: el gusano barrenador, las sanciones al tomate y las tensiones por el T-MEC*. https://elpais.com/mexico/economia/2025-09-23/las-exportaciones-mexicanas-del-agro-caen-por-la-tormenta-perfecta-el-gusano-barrenador-las-sanciones-al-tomate-y-las-tensiones-por-el-tmec.html
- El País. (2025, 23 septiembre). *Mexico's agri-food exports decline due to a perfect storm of the screwworm, tomato tariffs and tension over USMCA trade deal*. El País. https://english.elpais.com/economy-and-business/2025-09-23/mexicos-agri-food-exports-decline-due-to-a-perfect-storm-of-the-screwworm-tomato-tariffs-and-tension-over-usmca-trade-deal.html
- El País. (2025, 7 agosto). *Se buscan ingenieros: México quiere insertarse en la carrera global de los semiconductores*. https://elpais.com/mexico/2025-08-07/se-buscan-ingenieros-mexico-quiere-insertarse-en-la-carrera-global-de-los-semiconductores.html
- El País. (2026, 25 febrero). *México abraza la inversión extranjera directa durante 2025 con un récord de 40,871 millones de dólares*. El País. https://elpais.com/mexico/economia/2026-02-25/mexico-abraza-la-inversion-extranjera-directa-durante-2025-con-un-record-de-40871-millones-de-dolares.html
- El País. (2026, 25 febrero). *México abraza la inversión extranjera directa durante 2025 con un récord de 40,871 millones de dólares*. El País. https://elpais.com/mexico/economia/2026-02-25/mexico-abraza-la-inversion-extranjera-directa-durante-2025-con-un-record-de-40871-millones-de-dolares.html
- El País. (2026a, 19 febrero). *México alcanza un nuevo récord exportador a EE UU: 534,874 millones de dólares en 2025*. El País. https://elpais.com/mexico/economia/2026-02-19/mexico-alcanza-un-nuevo-record-exportador-a-ee-uu-534874-millones-de-dolares-en-2025.html
- El País. (2026a, 25 febrero). *México abraza la inversión extranjera directa durante 2025 con un récord de 40,871 millones de dólares*. El País. https://elpais.com/mexico/economia/2026-02-25/mexico-abraza-la-inversion-extranjera-directa-durante-2025-con-un-record-de-40871-millones-de-dolares.html
- El País. (2026b, 20 febrero). *La eliminación de los aranceles recíprocos de Trump, una victoria a medias para México*. El País. https://elpais.com/mexico/economia/2026-02-20/la-eliminacion-de-los-aranceles-reciprocos-de-trump-una-victoria-a-medias-para-mexico.html
- El País. (2026b, 25 febrero). *México abraza la inversión extranjera directa durante 2025 con un récord de 40,871 millones de dólares*. El País. https://elpais.com/mexico/economia/2026-02-25/mexico-abraza-la-inversion-extranjera-directa-durante-2025-con-un-record-de-40871-millones-de-dolares.html
- El Universal. (2025, 1 octubre). *Primer informe de Sheinbaum: México explora oportunidades de inversión con Cuba; sector energético y minero, los de más interés*. El Universal. https://www.eluniversal.com.mx/cartera/primer-informe-de-sheinbaum-mexico-explora-oportunidades-de-inversion-con-cuba-sector-energetico-y-minero-los-de-mas-interes/
- El Universal. (2025, 12 noviembre). *Alerta ANIQ de sobreregulación en industria petroquímica; ve riesgo de inversiones hasta por 69 mil mdd*. El Universal. https://www.eluniversal.com.mx/cartera/alerta-aniq-de-sobreregulacion-en-industria-petroquimica-ve-riesgo-de-inversiones-hasta-p-69-mil-mdd
- El Universal. (2026, 10 febrero). *Se desploma exportación de agroalimentos en 2025; caída se debe a cuotas compensatorias y gusano barrenador*. https://www.eluniversal.com.mx/mundo/se-desploma-exportacion-de-agroalimentos-en-2025-caida-se-debe-a-cuotas-compensatorias-y-gusano-barrenador/
- EuroMeat News. (2025). *Mexican cattle exports plummet 78 percent in 2025 due to sanitary restrictions*. https://euromeatnews.com/Article-Mexican-cattle-exports-plummet-78-percent-in-2025-due-to-sanitary-restrictions/9288
- /

Referencias (continuación)

- Expansión. (2025a, 30 junio). *La industria química mexicana detiene inversiones por falta de insumos*. Expansión. https://expansion.mx/empresas/2025/06/30/la-industria-quimica-mexicana-detiene-inversiones-por-falta-de-insumos
- Expansión. (2025b, 15 octubre). *Industria química mexicana enfrenta escasez e impagos de Pemex*. Expansión. https://expansion.mx/empresas/2025/10/15/industria-quimica-mexicana-escasez-impagos-pemex
- Expansión. (2026, 1 marzo). *Exportación de dispositivos médicos se dispara en México*. Expansión. https://expansion.mx/economia/2026/03/01/exportacion-dispositivos-medicos-se-dispara-mexico
- Expansión. (2026, 27 enero). *Exportaciones mexicanas rompen récord en 2025*. Expansión. https://expansion.mx/economia/2026/01/27/exportaciones-mexicanas-rompen-record-2025
- Expansión. (2026, 27 enero). *Exportaciones mexicanas rompen récord en 2025*. https://expansion.mx/economia/2026/01/27/exportaciones-mexicanas-rompen-record-2025
- Expo CIHAC. (2025). *Actividad industrial 2025 y perspectivas del sector construcción*. Expo CIHAC. https://www.expocihachub.com/nota/construccion-360/actividad-industrial-2025
- Fashion Network. (2025, 12 diciembre). *El cuero brasileño genera negocios por más de 6 millones de dólares tras su participación en el Salón Mexicano ANPIC*. Fashion Network. https://mx.fashionnetwork.com/news/El-cuero-brasileno-genera-negocios-por-mas-de-6-millones-de-dolares-tras-su-participacion-en-el-salon-mexicano-anpic,1778176.html
- FashionNetwork. (2025, 22 julio). *Las exportaciones textiles mexicanas caen 21% en el primer semestre de 2025*. FashionNetwork. https://mx.fashionnetwork.com/news/Las-exportaciones-textiles-mexicanas-caen-21-en-el-primer-semestre-de-2025,1772963.html
- Fibre2Fashion. (2025a, 12 septiembre). *Mexico's duty wall set to rewire textile and apparel sourcing*. Fibre2Fashion. https://www.fibre2fashion.com/news/tariffs-news/mexico-s-duty-wall-set-to-rewire-textile-and-apparel-sourcing-307340-newsdetails.htm
- Fibre2Fashion. (2025b, 15 mayo). *Mexico's apparel trade falls in Q1 2025 amid import-export drop*. Fibre2Fashion. https://www.fibre2fashion.com/news/apparel-news/mexico-s-apparel-trade-falls-in-q1-2025-amid-import-export-drop-302953-newsdetails.htm
- Forbes. (2025, 10 noviembre). *México lanza plan de 6,500 mdd para impulsar sector textil y de calzado*. Forbes México. https://forbes.com.mx/mexico-lanza-plan-de-6500-mdd-para-impulsar-sector-textil-y-de-calzado/
- Forbes. (2026, 25 marzo). *Aranceles de México afectan a más de 30,000 mdd en exportaciones: China*. Forbes México. https://forbes.com.mx/aranceles-de-mexico-afectan-a-mas-de-30000-mdd-en-exportaciones-china/
- FreightAmigo. (2025, 3 octubre). *Navigating the impact of Mexico's new textile tariffs and IMMEX changes on eCommerce*. FreightAmigo. https://www.freightamigo.com/sc/blog/ecommerce-logistics/navigating-the-impact-of-mexicos-new-textile-tariffs-and-immex-changes-on-ecommerce/
- Garrigues. (2025, 20 octubre). *México publica nuevo reglamento de la Ley de Biocombustibles que define reglas de producción, almacenamiento y distribución*. https://www.garrigues.com/es_ES/noticia/mexico-publica-nuevo-reglamento-ley-biocombustibles-define-reglas-produccion-almacenamiento
- Gobierno de México. (2025, 12 mayo). *México mantiene certificación de EUA para exportar camarón por uso adecuado de dispositivos excluidores de tortugas*. https://www.gob.mx/agricultura/prensa/mexico-mantiene-certificacion-de-eua-para-exportar-camaron-por-uso-adecuado-de-dispositivos-excluidores-de-tortugas
- Gobierno de México. (2025). *Leche mexicana para toda la nación: presenta Gobierno de México plan de autosuficiencia de leche con planta pasteurizadora en Campeche*. https://www.gob.mx/agricultura/prensa/leche-mexicana-para-toda-la-nacion-presenta-gobierno-de-mexico-plan-de-autosuficiencia-de-leche-con-planta-pasteurizadora-en-campeche

Referencias (continuación)

- Greenberg Traurig. (2025, enero). *Mexico increases textile sector tariffs and amends IMMEX decree*. Greenberg Traurig. https://www.gtlaw.com/-/media/files/insights/alerts/2025/01/gt-alert_mexico-increases-textile-sector-tariffs-and-amends-immex-decree.pdf
- Grupo Consultor de Mercados Agrícolas. (2025). *Impacto de restricciones sanitarias en el mercado pecuario mexicano*. https://www.3tres3.com/en-af/guide333/companies/grupo-consultor-de-mercados-agricolas/posts/24011
- Grupo Krom. (2025). *Tequila exports exceed levels seen over the past three years*. https://grupokrom.com/en/national-news/tequila-exports-exceed-levels-seen-over-the-past-three-years/
- GTAI. (2026). *Waste and scrap of paper and paperboard market Mexico outlook in 2026*. https://gtaic.ai/market-reports/waste-and-scrap-of-paper-and-paperboard-market-mexico-outlook-in-2026
- Holland & Knight. (2025, 7 octubre). *Reglamento de la Ley de Biocombustibles de México*. https://www.hklaw.com/en/insights/publications/2025/10/reglamento-de-la-ley-de-biocombustibles-de-mexico
- Holland & Knight. (2025, enero). *Reglas generales de comercio exterior para 2025 en México*. Holland & Knight. https://www.hklaw.com/en/insights/publications/2025/01/reglas-generales-de-comercio-exterior-para-2025-en-mexico
- ICIS. (2025, 22 octubre). *APLA 25: Mexico's chemical industry production crisis deepens as trade deficit balloons to $24 billion – ANIQ*. ICIS. https://www.icis.com/explore/resources/news/2025/10/22/11148191/apla-25-mexico-s-chemical-industry-production-crisis-deepens-as-trade-deficit-balloons-to-24-billion-aniq/
- IMARC Group. (2025). *Mexico paper and paperboard packaging market*. IMARC Group. https://www.imarcgroup.com/mexico-paper-paperboard-packaging-market
- IMARC Group. (2026). *Mexico wood pulp market*. https://www.imarcgroup.com/mexico-wood-pulp-market
- INCOMEX. (2025, 30 octubre). *Exportaciones agrícolas de México caen 8.7% y rompen racha de 15 años de crecimiento continuo*. https://incomex.org.mx/index.php/2025/10/30/exportaciones-agricolas-mexico-caen-87-rompe-crecimiento/
- Infodefensa. (2025, 30 abril). *Asistencia de 255,000 personas a FAMEX 2025 la consolidó como plataforma efectiva para el mercado aeroespacial global*. Infodefensa. https://www.infodefensa.com/texto-diario/mostrar/5709818/asistencia-255000-personas-famex-2025-consolido-como-plataforma-efectiva-mercado-aeroespacial-global
- Información Ahora. (2026, 10 enero). *México rompe récord de exportaciones en 2025 impulsado por el mercado de EE.UU.* Información Ahora. https://informacionahora.mx/mexico-rompe-record-de-exportaciones-en-2025-impulsado-por-el-mercado-de-ee-uu/
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2025, agosto). *Balanza comercial de mercancías de México, agosto 2025*. INEGI. https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/comext_o/balcom_o2025_08.pdf
- International Tropical Timber Organization (ITTO). (2025a, 10 octubre). *Global timber market trends and trade flows*. ITTO. https://cn.itto-ggsc.org/list_52/415.html
- International Tropical Timber Organization (ITTO). (2025b, 18 diciembre). *International wood product market developments*. ITTO. https://www.itto-ggsc.org/list_52/565.html
- Investing.com. (2025). *Mexico to raise tariffs on cars from China to 50%*. Investing.com. https://www.investing.com/news/economic-indicators/mexico-to-raise-tariffs-on-cars-from-china-to-50-4234155
- Investing.com. (2025a). *Mexican tequila makers fret as US tariffs threaten their business*. https://www.investing.com/news/economy-news/mexican-tequila-makers-fret-as-us-tariffs-threaten-their-business-3872637
- Investing.com. (2025b). *Tequila maker Becle's Q4 profit plummets 21%*. https://www.investing.com/news/stock-market-news/tequila-maker-becles-q4-profit-plummets-21-3894456

Referencias (continuación)

- Kelly, B., Cañas, J., & Torres, L. (2026, 4 marzo). *USMCA has strengthened economic integration in North America*. Brookings Institution. https://www.brookings.edu/articles/usmca-has-strengthened-economic-integration-in-north-america/
- La Jornada. (2025, 14 agosto). *Pérdidas económicas por restricciones al ganado mexicano*. La Jornada. https://www.jornada.com.mx/2025/08/14/economia/018n1eco
- Lamassu. (2025, 3 septiembre). *Arancel del 25% a zapatos importados: un nuevo escenario para las empresas y consumidores en México*. Lamassu. https://lamassu.mx/arancel-del-25-a-zapatos-importados-un-nuevo-escenario-para-las-empresas-y-consumidores-en-mexico/
- Las Noticias Ya. (2025). *Arte mexicano conquista mercado estadounidense con tecnología*. https://lasnoticiasya.com/arte-mexicano-conquista-mercado-estadounidense-con-tecnologia/
- Legal 500. (2025). *Mexico*. Legal 500. https://www.legal500.com/c/mexico
- Líder Empresarial. (2025, 18 noviembre). *Mercado de EU impulsa exportaciones de calzado de Guanajuato: ANPIC 2025*. Líder Empresarial. https://www.liderempresarial.com/mercado-eu-calzado-guanajuato-anpic-2025/
- Meganoticias. (2025, 18 junio). *Caída minera golpea a la industria mexicana*. Meganoticias. https://www.meganoticias.mx/queretaro/noticia/caida-minera-golpea-a-la-industria-mexicana/652002
- Mexcostura. (2025, 15 octubre). *Cámara de Joyería de Jalisco lanza "México en cada joya" en Expo JOYA octubre 2025*. Mexcostura. https://www.mexcostura.mx/post/c%25C3%25A1mara-de-joyer%25C3%25ADa-de-jalisco-ha-lanzado-en-el-marco-de-expo-joya-octubre-2025-m%25C3%25A9xico-en-cada-joya
- Mexico Business News. (2025, 10 diciembre). *Mexico forecasts 6% export growth 2025 driven by nearshoring*. Mexico Business News. https://mexicobusiness.news/finance/news/mexico-forecasts-6-export-growth-2025-driven-nearshoring
- Mexico Business News. (2025, 22 noviembre). *Segezha Group signs first plywood supply deal with Mexico*. Mexico Business News. https://mexicobusiness.news/infrastructure/news/segezha-group-signs-first-plywood-supply-deal-mexico
- Mexico Business News. (2025). *Mexico auto exports fall 12% despite tariff cuts: Auto Week*. Mexico Business News. https://mexicobusiness.news/automotive/news/mexico-auto-exports-fall-12-despite-tariff-cuts-auto-week
- Mexico Business News. (2025a). *Mexico's agri-food exports to the US decline in early 2025*. Mexico Business News. https://mexicobusiness.news/agribusiness/news/mexicos-agri-food-exports-us-decline-early-2025
- Mexico Business News. (2025b). *Mexico agrifood exports reach US$31 billion*. Mexico Business News. https://mexicobusiness.news/agribusiness/news/mexico-agrifood-exports-reach-us31-billion
- Mexico Industry. (2025, 20 octubre). *50 años de manufactura exportadora: México se reinventa ante el nearshoring y el T-MEC*. Mexico Industry. https://mexicoindustry.com/noticia/50-anos-de-manufactura-exportadora-mexico-se-reinventa-ante-el-nearshoring-y-el-t-mec
- Mexico OEM Connect. (2025). *Strategic framework: Mexico $35B semiconductor ATP operations architecture*. https://mexicooemconnect.com/strategic-framework-mexico-35b-semiconductor-atp-operations-architecture/
- Mining SEE. (2025, 12 septiembre). *Mexico reinvents its mining framework as it bets on lithium and the clean energy transition*. Mining SEE. https://www.miningsee.eu/mexico-reinvents-its-mining-framework-as-it-bets-on-lithium-and-the-clean-energy-transition/
- MMS México. (2025, 15 diciembre). *México cierra 2025 con fuerte crecimiento en las exportaciones manufactureras*. MMS México. https://www.mms-mexico.com/noticias/post/mexico-cierra-2025-con-fuerte-crecimiento-en-las-exportaciones-manufactureras
- Modern Machine Shop México. (2025, 18 diciembre). *México registra 1,718 millones de dólares de inversión extranjera directa en 2025*. Modern Machine Shop México. https://www.mms-mexico.com/noticias/post/mexico-registra-1718-millones-de-dolares-de-inversion-extranjera-directa-en-2025
- Montaño, F. (2025, 8 agosto). *FONART se reinventa: comercio justo, certificación y apoyo a mujeres artesanas de pueblos originarios*. Debate. https://www.debate.com.mx/politica/FONART-se-reinventa-comercio-justo-certificacion-y-apoyo-a-mujeres-artesanas-de-pueblos-originarios-20250808-0126.html

Referencias (continuación)

- Mordor Intelligence. (2025). *Mexico lubricants market*. https://www.mordorintelligence.ar/industry-reports/mexico-lubricants-market
- NOAA. (2025, 2 septiembre). *Implementation of fish and fish product import provisions of the Marine Mammal Protection Act*. https://www.federalregister.gov/documents/2025/09/02/2025-16776/implementation-of-fish-and-fish-product-import-provisions-of-the-marine-mammal-protection
- Ocula. (2025). *Zona MACO 2025 receipts*. https://ocula.com/magazine/art-news/zona-maco-2025-receipts/
- OECD. (2026). *Promoting the development of the semiconductor ecosystem in Mexico*. OECD Publishing. https://www.oecd.org/en/publications/promoting-the-development-of-the-semiconductor-ecosystem-in-mexico_02c81dec-en
- Plástico. (2025, 18 noviembre). *Industria del plástico en México crece 2.5% en 2025 en medio de desafíos comerciales y cambios regulatorios*. Plástico. https://www.plastico.com/noticias/industria-del-pl%25C3%25A1stico-en-m%25C3%25A9xico-crece-2-5-en-2025-en-medio-de-desaf%25C3%25ADos-comerciales-y-cambios-regulatorios
- Político.mx. (2026, 24 marzo). *Sedena otorga contratos millonarios a empresa vinculada con el hermano de Marcelo Ebrard*. Político.mx. https://politico.mx/2026/03/24/sedena-otorga-contratos-millonarios-a-empresa-vinculada-con-el-hermano-de-marcelo-ebrard/
- Promexico Industry. (2025). *Mexican manufacturing grows 13.5% in June driving trade surplus*. Promexico Industry. https://www.promexicoindustry.com/en/article/mexican-manufacturing-grows-13-5-in-june-driving-trade-surplus
- Real Estate Market. (2025, 18 agosto). *Imprescindible impulsar industria química mexicana en nearshoring*. Real Estate Market. https://realestatemarket.com.mx/noticias/economia-y-politica/43314-imprescindible-impulsar-industria-quimica-mexicana-en-nearshoring
- Reuters. (2025, 11 junio). *Global metals market outlook amid trade policy adjustments*. Reuters. https://jp.reuters.com/markets/commodities/NRTMZQIM6FNHPKXKAKM4Q5273Y-2025-06-11/
- Reuters. (2025, 19 mayo). *Diageo braces for $150 million tariff hit, unveils $500 million savings plan*. Reuters. https://www.reuters.com/business/retail-consumer/diageo-braces-150-million-tariff-hit-unveils-500-million-savings-plan-2025-05-19/
- Reuters. (2025, 5 agosto). *Mexico reveals sweeping plan to bring down Pemex debt, boost investment and lift production*. Reuters. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-reveals-sweeping-plan-bring-down-pemex-debt-boost-investment-lift-2025-08-05/
- Reuters. (2025, 5 mayo). *Mexico lays out measures to avoid steel, textile dumping*. Reuters. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-lays-out-measures-avoid-steel-textile-dumping-2025-05-05/
- Reuters. (2025, 5 octubre). *Mexico to present advances made in "Made in Mexico" tech projects*. https://www.reuters.com/business/media-telecom/mexico-present-advances-made-in-mexico-tech-projects-2025-10-05/
- Reuters. (2025a, 10 agosto). *Mexico sets minimum export prices for fresh tomatoes*. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-sets-minimum-export-prices-fresh-tomatoes-2025-08-10/
- Reuters. (2025a, 11 diciembre). *Mexico's senate approves tariff hikes on Chinese and other Asian imports*. Reuters. https://www.reuters.com/business/retail-consumer/mexicos-senate-approves-tariff-hikes-chinese-other-asian-imports-2025-12-11/
- Reuters. (2025a, 12 mayo). *Mexico disagrees with US suspension of Mexican cattle imports over screwworm*. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-disagrees-with-us-suspension-mexican-cattle-imports-over-screwworm-2025-05-12/
- Reuters. (2025a, 19 noviembre). *Trade between Latin America and Caribbean due to grow in 2025 despite US tariff policy*. Reuters. https://www.reuters.com/world/americas/trade-between-latin-america-caribbean-due-grow-2025-despite-us-tariff-policy-2025-11-19/

Referencias (continuación)

- Reuters. (2025a, 26 febrero). *After trade dispute, Mexico officially bans planting GM corn*. Reuters. https://www.reuters.com/markets/commodities/after-trade-dispute-mexico-officially-bans-planting-gm-corn-2025-02-26/
- Reuters. (2025a, 4 abril). *Volvo to boost Mexico plant investment by $1 billion, minister says*. Reuters. https://www.reuters.com/business/autos-transportation/volvo-boost-mexico-plant-investment-1-billion-minister-says-2025-04-04/
- Reuters. (2025b, 11 noviembre). *Mexico imposes 156% tariff on sugar imports*. Reuters. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-imposes-156-tariff-sugar-imports-2025-11-11/
- Reuters. (2025b, 14 noviembre). *IMF approves fresh smaller $24 billion credit line for Mexico*. Reuters. https://www.reuters.com/world/americas/imf-approves-fresh-smaller-24-billion-credit-line-mexico-2025-11-14/
- Reuters. (2025b, 2 octubre). *Mexico auto industry warns of complex outlook ahead of USMCA review*. Reuters. https://www.reuters.com/business/autos-transportation/mexico-auto-industry-warns-complex-outlook-ahead-usmca-review-2025-10-02/
- Reuters. (2025b, 29 octubre). *Mexico agriculture secretary says still no date for restarting cattle exports to US*. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-agriculture-secretary-says-still-no-date-restarting-cattle-exports-us-2025-10-29/
- Reuters. (2025b, 5 mayo). *Mexico lays out measures to avoid steel and textile dumping*. Reuters. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-lays-out-measures-avoid-steel-textile-dumping-2025-05-05/
- Reuters. (2025b, 7 julio). *Mexico to open sterile fly plant to combat screwworm in 2026*. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-open-sterile-fly-plant-combat-screwworm-2026-2025-07-07/
- Reuters. (2025c, 11 noviembre). *Mexico imposes 156% tariff on sugar imports*. https://www.reuters.com/world/americas/mexico-imposes-156-tariff-sugar-imports-2025-11-11/
- Reuters. (2026, 4 febrero). *Mexico's Pemex to uphold oil exporting contract with Cuba*. Reuters. https://www.reuters.com/business/energy/mexicos-pemex-uphold-oil-exporting-contract-with-cuba-2026-02-04/
- Revista Armas. (2025, 9 noviembre). *México cerca de récord histórico en movilización de carga marítima*. Revista Armas. https://revistaarmas.mx/2025/11/09/mexico-cerca-de-record-historico-en-movilizacion-de-carga-maritima/
- Riviera Maya News. (2025). *Mexico promotes its semiconductor industry during Phoenix Semicon West 2025*. https://riviera-maya-news.com/mexico-promotes-its-semiconductor-industry-during-phoenix-semicon-west-2025/2025.html
- Ruiz, J. (2025, 8 abril). *¿Puede México mutar en galería por los aranceles?* El Financiero. https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/jonathan-ruiz/2025/04/08/puede-mexico-mutar-en-galeria-por-los-aranceles/
- Secretaría de Economía. (2026). *Paper manufacturing industry profile*. Data México. https://www.economia.gob.mx/datamexico/en/profile/industry/paper-manufacturing
- Secretaría de Gobernación. (2025, 30 abril). *Iniciativa relacionada con regulación del sector papel y cartón*. Sistema de Información Legislativa. http://sil.gobernacion.gob.mx/Archivos/Documentos/2025/04/asun_4896306_20250430_1745889332.pdf
- Sepúlveda Velázquez, L. (2025, 27 febrero). *México es la puerta musical hacia Latinoamérica*. Universidad de Guadalajara. https://comsoc.udg.mx/noticia/mexico-es-la-puerta-musical-hacia-latinoamerica
- Southern Pine. (2025, octubre). *What's the story with October 2025 Southern Pine exports?* Southern Pine. https://www.southernpine.com/whats-the-story-with-october-2025-southern-pine-exports/#content
- Storecheck. (2025, 22 octubre). *El calzado en México cambia de reglas: impacto directo en el retail*. Storecheck. https://blog.storecheck.com.mx/el-calzado-en-mexico-cambia-de-reglas-impacto-directo-en-el-retail/

Referencias (continuación)

- TAPPI. (2026, 16 enero). *Trade tensions reshape the global pulp and paper industry in 2025*. Paper360. https://paper360.tappi.org/2026/01/16/trade-tensions-reshape-the-global-pulp-and-paper-industry-in-2025/
- Ternium. (2025, 5 septiembre). *Ternium's downstream facilities in its Pesquería industrial center in Mexico*. Ternium. https://investors.ternium.com/featured-stories/terniums-downstream-facilities-in-its-pesqueria-industrial-center-in-mexico/
- The Logistics World. (2025, 10 septiembre). *El papel del nearshoring en la logística automotriz de México en 2025*. The Logistics World. https://thelogisticsworld.com/actualidad-logistica/el-papel-del-nearshoring-en-la-logistica-automotriz-de-mexico-en-2025/
- The National Law Review. (2025, 18 septiembre). *Mexico imposes new export notice requirement on 5 tariff lines covering certain goods*. The National Law Review. https://natlawreview.com/article/mexico-imposes-new-export-notice-requirement-5-tariff-lines-covering-certain
- TLC Magazine México. (2024, 10 octubre). *La industria metalúrgica latinoamericana proyecta un crecimiento en 2025 pese a desafíos*. TLC Magazine México. https://tlcmagazinemexico.com.mx/index.php/2024/10/10/la-industria-metalurgica-latinoamericana-proyecta-un-crecimiento-en-2025-pese-a-desafios/
- Tribuna Económica. (2025, 18 diciembre). *¿Cómo van las exportaciones de México en el contexto de los aranceles de EEUU?* Tribuna Económica. https://tribunaeconomica.com.mx/publicaciones/seccion/opinion/como-van-las-exportaciones-de-mexico-en-el-contexto-de-los-aranceles-de-eeu/
- US Leather. (2025, diciembre). *Latin America market update December 2025*. US Leather. https://usleather.org/news-events/latin-america-december-2025-update
- Vanguardia. (2026, 28 enero). *Caen exportaciones mexicanas de agroalimentos; cerveza y tequila los más afectados*. https://vanguardia.com.mx/dinero/caen-exportaciones-mexicanas-de-agroalimentos-cerveza-y-tequila-los-mas-afectados-DD16267224
- VTZ. (2025, 2 julio). *Mexico's progress in the agreement on the temporary suspension of tariffs with the United States*. VTZ. https://vtz.mx/legal-alerts/trade-alert/mexicos-progress-in-the-agreement-on-the-temporary-suspension-of-tariffs-with-the-united-states/
- Wall Street Journal. (2025). *Mexico exports to US benefit from tariff shifts and supply chain changes*. Wall Street Journal. https://www.wsj.com/economy/trade/mexico-exports-us-trump-tariffs-e891510a
- Wool Market. (2025, 15 diciembre). *International wool market outlook and price adjustments*. Wool Market. https://woolmarket.com.cn/zh/shownews.php?id=57153
- Yahoo Finanzas. (2025, 20 diciembre). *Industria de dispositivos médicos espera cambios regulatorios*. Yahoo Finanzas. https://es-us.finanzas.yahoo.com/noticias/industria-dispositivos-m%25C3%25A9dicos-espera-cambie-122243259.html
- Yahoo Noticias. (2026). *Caen exportaciones agroalimentarias de México*. https://es-us.noticias.yahoo.com/caen-exportaciones-agroalimentarias-m%25C3%25A9xico-mantiene-013331014.html

Radiografia de la Estructura exportadora 2025

Es una obra del

OBSERVATORIO
DE COMPETITIVIDAD
EMPRESARIAL Y SECTORIAL

Dr. Jorge Luis Moranchel-Bustos
Profesor investigador Tiempo completo
UVM Campus Toluca
Coordinador del Observatorio de competitividad empresarial y sectorial UVM

Rosalba Hernández Villafaña
Becaria del Observatorio, Alumna Lx
UVM Campus Toluca

Nadia Valeria Peñaloza Sánchez
Becaria del Observatorio, Alumna L6
UVM Campus Toluca

UVM

Dra. Mónica Porres Hernández
Rectora Institucional

Dra. Mónica Miguel Cárdenas
Vicerrectora de Innovación, Investigación e Incubadoras

Dr. Emmanuel López Neri
Gerente Institucional de Investigación

Mtro. Jose Arturo Martinez Villarreal
Rector de Campus Toluca

Mtra. Itzel Bragdon Solis
Directora de Educación Superior de Campus Toluca

Mayo 2026

Síguenos:



OBSERVATORIO
DE COMPETITIVIDAD
EMPRESARIAL Y SECTORIAL

UVM